



Corporate sustainability

Voor de laatste keer voorzien we een apart duurzaamheidshoofdstuk. Intussen bereiden we ons voor op een volledig geïntegreerde versie. Want duurzaamheid loopt als een rode draad doorheen onze activiteiten. Meer dan ooit.

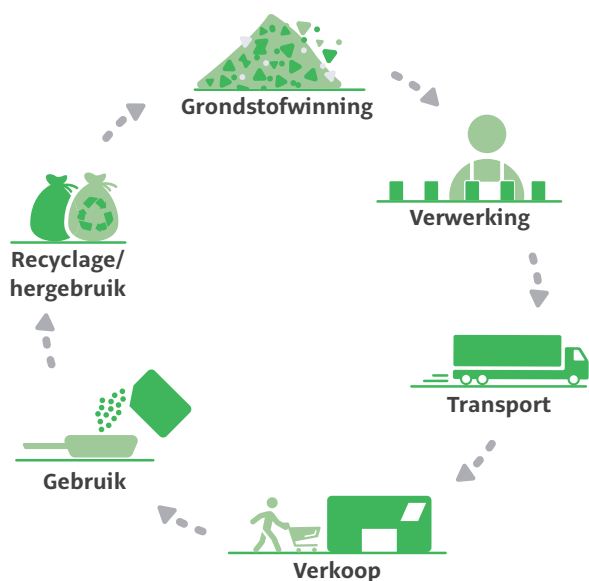
De 27 **duurzaamheidsdoelstellingen** die we vorig jaar gelanceerd hebben, geven aan hoe we dat willen realiseren. We ondersteunen onze klanten via onze producten om bewuster te leven en consumeren. We informeren en activeren en baseren ons daarbij op een sterke wetenschappelijke basis en onze eigen concrete ervaringen.

Er waait al even een nieuwe wind. In de wereld, maar ook bij ons. Het wordt steeds duidelijk hoe we elkaar vinden, over producten heen. In het huidige jaarverslag focussen we op 7 duurzaamheidsdoelstellingen richting onze **klanten**, onze eigen **processen** en de impact op onze **omgeving**. Zo werken we rond Eiwitshift en de duurzamere verpakking van producten. We optimaliseren productieprocessen, werken aan het herstel van ecosystemen en reduceren onze directe broeikasgasuitstoot. In het volgende jaarverslag maken we onze **duurzaamheidsstrategie** nog explicieter.

Ontdek nog meer van onze duurzame realisaties op www.colruytgroup.com.

Duurzaamheid in de hele waardeketen

Als retailer met eigen productieafdelingen hebben we impact op de volledige toeleveringsketen en dus heel wat mogelijkheden om onze activiteiten te verduurzamen. We zetten in op innovatie en samenwerking om onze ecologische voetafdruk steeds te verminderen, maximaal gesteund op wetenschappelijke methodologieën. Bovendien kunnen we dankzij onze unieke positie in de keten de verschillende ketenpartners met elkaar verbinden, hen inspireren en een motor zijn voor duurzame evolutie.



- **Grondstofwinning.** Als retailer gebruiken we onze economische motor om positieve sociale, ecologische en diervriendelijke praktijken te stimuleren bij de producenten, landbouwers en leveranciers waar we onze grondstoffen en producten aankopen.
- **Verwerking.** Ons doel is om zowel de ecologische voetafdruk van onze producten te verkleinen als onze positieve sociale impact te vergroten. Daarnaast werken we aan het verbeteren van de voedingswaarden van onze eigenmerkproducten.
- **Transport.** Ons goederentransport organiseren we zo efficiënt en veilig mogelijk, met respect voor het milieu en de omgeving.
- **Verkoop.** We zoeken steeds naar de meest duurzame oplossing voor de koeling van onze producten, het energieverbruik van onze winkels, de mobiliteit van onze klanten en medewerkers ...
- **Gebruik.** Met 'Stap voor stap' informeren en activeren we onze klanten om bewust duurzamere keuzes te maken.
- **Recyclage/hergebruik.** Volgens de principes van de circulaire economie willen we de reststromen van onze producten en verpakkingen maximaal hergebruiken, opwaarderen of recycleren.

7 materiële duurzaamheidstopics en 6 SDG's

In 2022 bevroegden we onze – interne en externe – stakeholders over verschillende duurzaamheidsthema's, waarna we de resultaten in een 'materialiteitsmatrix' gegoten hebben. De matrix geeft dus weer op welke topics Colruyt Group de grootste impact heeft. De topics met de hoogste score zijn gezonde producten, productveiligheid en -kwaliteit, arbeidsomstandigheden in de keten, emissies, energiebeheer, verantwoorde sourcing en eerlijke en duurzame handel. Deze zeven materiële topics koppelen we aan de bijpassende Sustainable Development Goals, ons gekozen kader om te rapporteren over onze realisaties.

Topic	SDG
Gezonde producten	SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn
Productveiligheid en -kwaliteit	SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie
Arbidsomstandigheden in de keten	SDG 8 – Waardig werk en economische groei
Emissies	SDG 13 – Klimaatactie
Energiebeheer	SDG 7 – Betaalbare en duurzame energie
Verantwoorde sourcing	SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie
Eerlijke en duurzame handel	SDG 2 – Geen honger en SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie

Daarnaast rapporteren we ook op **SDG 6 – Schoon water en sanitair**, gezien het belang dat we hieraan hechten in onze bedrijfsstrategie.

Uiteraard blijven we ook inzetten op de andere SDG's. Zo beschouwen we **Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten (SDG 16)** en **Partnerschappen om doelstellingen te bereiken (SDG 17)** als hefboomen om alle andere SDG's te realiseren. We werken nauw samen met onze partners en leveranciers, steeds met wederzijds respect op basis van dialoog en vertrouwen.



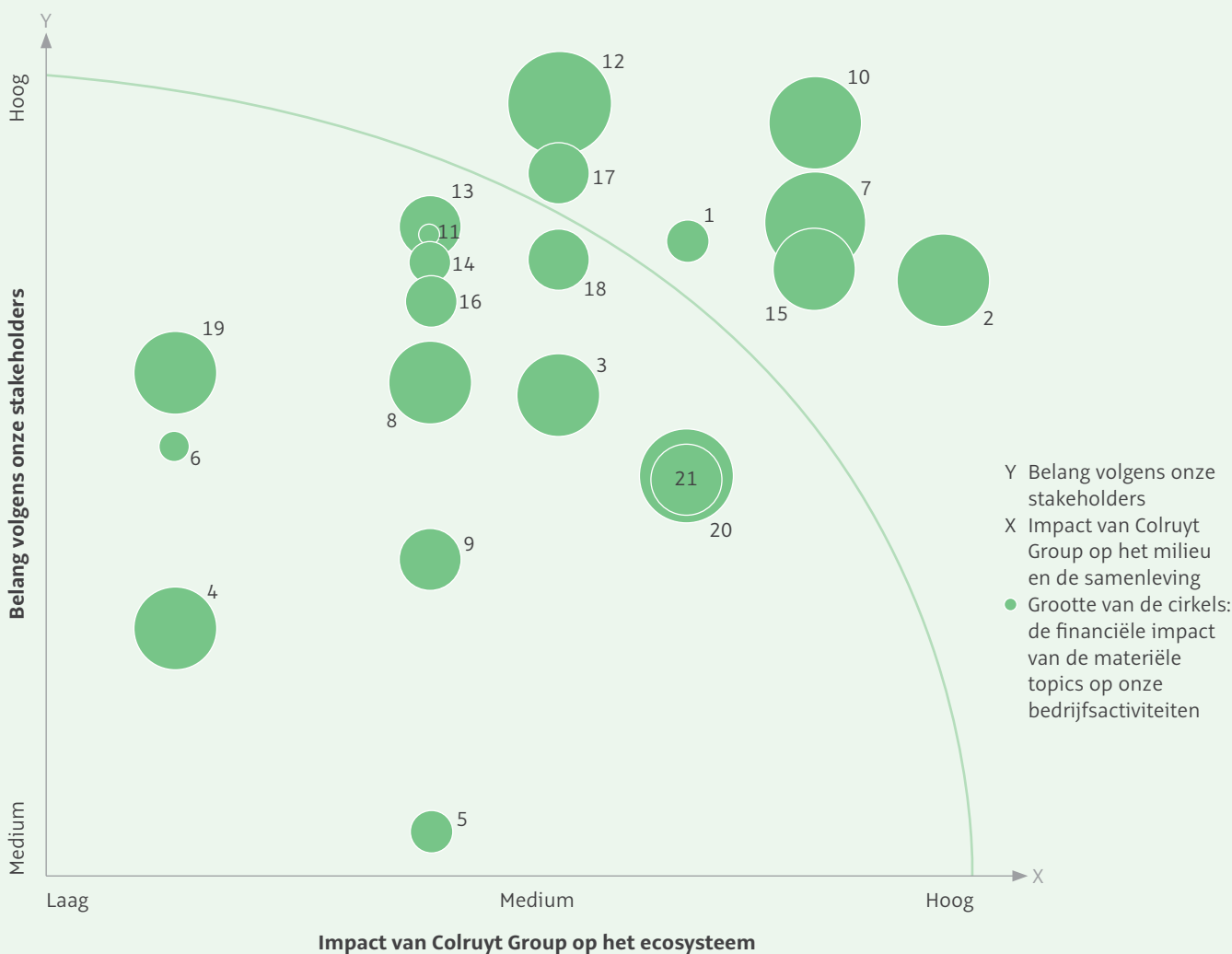
Materialiteitsmatrix

Onze materialiteitsmatrix is de visuele weergave van drie dimensies.

• **Eerste dimensie** (de verticale y-as): op basis van internationale frameworks (GRI, SASB, SDG's) en onze eigen duurzaamheidsstrategie selecteerden we 21 topics waar we als onderneming het verschil kunnen maken. We vroegen 355 stakeholders welke topics voor hen de hoogste prioriteit krijgen. Deze resultaten plotten we op de verticale as.

• **Tweede dimensie** (de horizontale x-as): de impact van Colruyt Group op het milieu en de samenleving. Op basis van input van erkende bronnen zoals SASB, MSCI en GRI analyseerden we de risico's en opportuniteiten in de retailsector. Deze resultaten plotten we op de horizontale as.

• **Derde dimensie** (de grootte van de cirkels): de financiële impact van de topics op Colruyt Group. Hiermee beantwoorden we aan het principe van de dubbele materialiteit: we wegen zowel de impact van ons bedrijf als de impact op ons bedrijf.



- | | | |
|--|---|---|
| 1 Gezonde producten | 8 Veiligheid, gezondheid en welzijn bij Colruyt Group | 15 Verantwoorde sourcing |
| 2 Productveiligheid en -kwaliteit | 9 Dierenwelzijn | 16 Afvalbeheer |
| 3 Producttransparantie en verantwoorde verkooppraktijken | 10 Emissies | 17 Eerlijke en duurzame handel |
| 4 Ontwikkeling en opleiding | 11 Biodiversiteit | 18 Duurzaam transport |
| 5 Lokale betrokkenheid | 12 Energiebeheer | 19 Waterbeheer |
| 6 Diversiteit en inclusie | 13 Voedselverlies | 20 Dataveiligheid en privacy van de klant |
| 7 Arbeidsomstandigheden in de keten | 14 Duurzame verpakkingen | 21 Degelijk bestuur |

Duurzaamheidsrapportering

Voor de weergave van niet-financiële informatie en diversiteit verwijzen we naar artikel 96, §4 of 119, §2 in het Wetboek van Vennootschappen, ingevoerd door de Belgische wet van 03/09/2017 tot omzetting van de Europese Richtlijn 2014/95/EU.

Meer duurzame verhalen

Bezoek www.colruytgroup.com en ontdek onze duurzame realisaties, door de ogen van onze gepassioneerde collega's en partners.





1. Voeding toegankelijk voor iedereen?

Als food retailer hebben we zicht op de dagelijkse fysieke en digitale interacties met onze klanten. Die hefboomen willen we mee inzetten voor kwetsbare doelgroepen in de samenleving. Zo helpen we onder andere evenwichtige, gezonde voeding beschikbaar maken voor iedereen door in te zetten op een kwalitatief en betaalbaar aanbod, sensibilisering en een aangepaste infrastructuur.

SDG 2

Evenwichtige en gezonde voeding toegankelijk maken voor iedereen, in het bijzonder wie het (financieel) moeilijker heeft, dat is ons doel. Dat doen we niet alleen via het assortiment in onze winkels, maar ook via voedselscheningen aan sociale organisaties en een project voor maatschappelijk kwetsbare gezinnen met kinderen.

Om de voedselzekerheid te verankeren, werken we rechtstreeks samen met Belgische landbouwers. Onze gezamenlijke inspanningen richten zich op duurzame landbouwmethoden, productinnovatie en afspraken rond kwaliteit en volume.

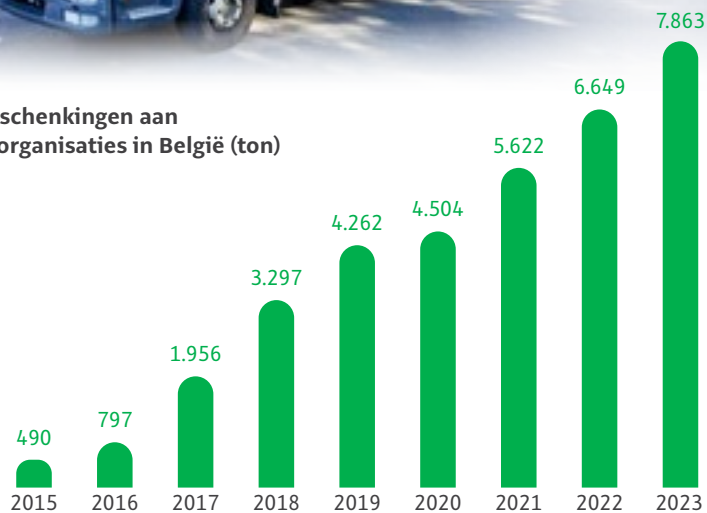
Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.

Voedselscheningen aan sociale organisaties

In 2023 verkochten we 97,2% van onze verse voedingsproducten. Voor de resterende voedingsmiddelen zochten we een nuttige bestemming. Zo schonken we **7.863 ton voedseloverschotten** aan Belgische sociale organisaties zoals de Voedselbanken en Foodsavers. De organisaties ontvangen de producten rechtstreeks van 386 Bio-Planet-, Colruyt-, Okay- en Cru-winkels of halen ze op in de distributiecentra en de Collect&Go-rondhaalcentra.



Voedselscheningen aan sociale organisaties in België (ton)



Aan tafel in 1-2-3 euro

Gezinnen die het financieel moeilijk hebben, helpen om dagelijks een evenwichtige, lekkere en budgetvriendelijke maaltijd op tafel te zetten. Dat is de opzet van het project 'Aan tafel in 1-2-3 euro', een samenwerking tussen Colruyt Laagste Prijzen, verschillende sociale instanties en de lokale overheden. Wie zich inschrijft, krijgt **tweewekelijks een receptenboekje** met zes gemakkelijke, kindvriendelijke recepten en de bijbehorende boodschappenlijstjes. Elk recept kost maximaal 1, 2 of 3 euro per portie. Sinds 2016 namen al **9.400 gezinnen in 280 gemeenten** deel.



2. Samenwerkingen met Belgische landbouwers

Om een duurzame voedselproductie te waarborgen, werken we nauw samen met verschillende partners binnen de Belgische agrovoedingssector door middel van verschillende keten- en innovatieprojecten. Ons doel is onze expertise bundelen met die van de landbouwers en andere belangrijke schakels zoals slachthuizen en melkerijen. We streven naar wederzijds respect, oprechte betrokkenheid en aanstekelijk ondernemerschap. Door samen te werken op lange termijn, bieden we landbouwers via heldere en transparante afspraken een stuk zekerheid. We blijven voortdurend van elkaar leren en overleggen regelmatig met onze partners om samen te groeien op het vlak van productinnovatie en verduurzaming.



Sterke samenwerkingen verderzetten

- Dankzij een intensieve samenwerking met **17 Belgische kippenkwekers** en 3 ketenpartners kunnen we permanent een ruim aanbod welzijnskippen aanbieden in onze Colruyt-winkels. Zo willen we het dierenwelzijn van de standaardkip op de Belgische markt verhogen. Elke partner in de keten krijgt een correcte vergoeding voor de geleverde meerwaarde.
- Bij Colruyt, Okay en Spar vinden klanten 13 melkproducten afkomstig van ons partnership met het Belgische zuivelbedrijf Inex en meer dan **300 melkveehouders**. De veehouders krijgen vijf jaar lang een stabiele prijs voor hun melk. In 2023 verkochten zij net geen 30% van hun melk binnen dit partnership, tegenover 18,8% in 2019.
- Voor een deel van de biologische groenten slaan Bio-Planet en Colruyt de handen in elkaar met vzw **De Lochting**, een **maatwerkbedrijf en bioboerderij** uit Roeselare. Samen hebben we de voorbije drie jaar stappen genomen om voedselverlies te minimaliseren door de bestel- en productiehoeveelheden beter op elkaar af te stemmen.
- Voor 35% van het rundsvlees werken Colruyt en Okay samen met **185 rundveehouders** van de producentenorganisaties Vlaams Hoeverund, En Direct De Mon Élevage en Les Saveurs d'Ardenne.
- **Drie Belgische fruittelers** telen speciaal voor Colruyt Group de **appelvariëteiten Magic Star en Coryphée**. Om hen te ondersteunen een rendabele teelt uit te bouwen, bieden we hen een afzetgarantie en een correcte prijs. Het fruit dat niet geschikt is om te verkopen, verwerken we tot appelsap, -cake of -chips.
- Samen met **17 Belgische aardappeltelers** selecteren we variëteiten die goed gedijen in onze lokale bodemsoorten om zo het Belgische aardappelseizoen te verlengen.
- Met **zeven bio-akkerbouwers**, bloemmolen Molens van Oudenaarde, bakkerij Atelier du Pain en bakkerij De Trog telen we hoogwaardige biobaktarwe, die we verwerken tot vier soorten desembrood. Deze broden zijn te koop bij Bio-Planet.
- Om steeds Belgisch biologisch varkensvlees te kunnen aanbieden bij Bio-Planet en Colruyt, werken we rechtstreeks samen met **zes biovarkenskwekers**.

Innovatieve Belgische teelten

Colruyt Group wil als Belgische onderneming een breed assortiment met zoveel mogelijk Belgische producten aanbieden. Met enkele landbouwers experimenteren we om bepaalde fruitsoorten nieuw of opnieuw in België te telen. Zo werden vanaf begin juni tot eind augustus 2023 al Belgische Charentais meloenen aangeboden in de Colruyt-, Okay- en Spar-winkels. Deze Belgische meloenen worden rijp geplukt en leggen minder voedselkilometers af dan de Franse variant. Daarnaast is er tijdens de teelt ook geëxperimenteerd met substraat, het hergebruik van water en groene energieopwekking. We zetten ook mee onze schouders onder onderzoeksprojecten voor het telen van meer **peulvruchten, soja** en **quinoa** in België.





SDG 3

Een gezonde geest in een gezond lichaam: dat is waar Colruyt Group naar streeft in zijn gezondheidsaanpak. Als retailer willen we een positief verschil maken voor de gezondheid en het welzijn van onze klanten en medewerkers. Daarbij gaan we voor een brede aanpak (lichamelijk, mentaal én sociaal welzijn) en zetten we in op preventieve gezondheid.

We willen mee het draagvlak rond gezondheid versterken en het makkelijker maken om bewust te consumeren. Gaande van producten tot diensten als advies, begeleiding en opleiding, waarbij het fysieke en het digitale elkaar versterken.

Om onze preventieve gezondheidsaanpak te bevorderen, bouwen we aan een breed en toegankelijk aanbod via onze merken. Naast onze gezondheidsinitiatieven binnen voeding zetten we ook in op (para)farma met online apotheek Newpharma, op beweging met fitnessketen Jims en fietsenspecialist Bike Republic, op begeleiding met gezondheidsplatform Yoboo, en op educatie met Colruyt Group Academy.

Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.

1. Evenwichtig voedingsaanbod

We bieden onze klanten een evenwichtig aanbod van producten. Zowel online als via folders reiken we recepten aan met extra aandacht voor een evenwichtig voedingspatroon.

Gezonder assortiment

Samen met onze leveranciers en onze eigen productieafdelingen verbeterden we de nutritionele samenstelling en voedingswaarde van heel wat eigenmerkproducten, over alle productcategorieën heen. In 2023 resulteerde dat in 258 verbeterde producten, goed voor:

- 252 ton minder suiker
- 20 ton minder zout
- 90 ton toevoeging van vezels
- 215 ton minder vetten
- 80 ton minder verzadigde vetten



33 Boni-producten kregen een betere Nutri-Score.

Minder suiker in Boni-ontbijtgranen

We verlaagden het suikergehalte in negen van onze elf referenties ontbijtgranen Boni Selection voor kinderen en volwassenen. Dat komt neer op jaarlijks 84,6 ton minder suiker. In overleg met voedingsdeskundigen, productontwikkelaars en de leveranciers pasten we de receptuur aan zonder suiker te vervangen door zoetstoffen. Zo laten we onze klanten wennen aan een minder zoete smaak, die even lekker werd bevonden in smaaktesten.

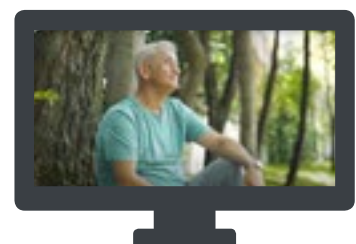


2. Consumenten begeleiden naar een evenwichtiger levensstijl

Onze klanten helpen een gezondere levensstijl aan te nemen, doen we door hen te informeren, te inspireren en te begeleiden. Om dit te realiseren is samenwerking en kennisopbouw van groot belang. Bij die laatste vertrekken we maximaal vanuit wetenschappelijke onderbouw, zowel vanuit onze eigen data-inzichten als vanuit samenwerkingen met specialisten, zorgverstrekkers en leveranciers in het vakgebied.

Ondersteuning bij (pre-)diabetes type 2

Via een sterke samenwerking tussen Colruyt Group Academy, Bio-Planet, fitnessketen Jims en gezondheidsplatform Yoboo lanceerden we verschillende initiatieven om mensen met (pre-)diabetes type 2 te ondersteunen om een gezondere levensstijl aan te nemen. Zo ontwikkelden we samen met Diabetes Liga een overzichtelijke website met producten en recepten en een online cursus over de rol van levensstijl in de preventie en behandeling van diabetes type 2. Hierbij komt het belang van voeding, beweging, slaap en stress aan bod. Klanten konden ook terecht in Bio-Planet-winkels voor gerichte rondleidingen.



3. Veilige en gezonde werkomgeving

Als werkgever willen we een veilige en gezonde werkomgeving creëren voor onze medewerkers, waar aandacht is voor mentaal en sociaal welbevinden en een gezonde werk-privébalans, zodat onze medewerkers zich goed in hun vel voelen.



Fysiek welzijn

- Naast onze volwaardige EHBO-opleidingen bieden we bij Colruyt Laagste Prijzen een cursus aan die zich toespitst op **reanimatietechnieken**. Zo kunnen medewerkers – tot de komst van de hulpdiensten – ingrijpen als iemand in een winkel of op een parking zich in een levensbedreigende toestand bevindt. In 2023 volgden **253 medewerkers** uit 127 verschillende winkels deze cursus.
- We streven naar nul arbeidsongevallen door maximaal in te zetten op risicoanalyse en preventie. En dat loont. In 2023 waren er **885 arbeidsongevallen**: goed voor 31 minder werkongevallen dan het voorgaande jaar.
- Alle winkels van Colruyt Laagste Prijzen vervingen hun **ladders** om de producten uit te zetten door een veiliger en meer ergonomisch alternatief: de UP.

- Jims startte een pilootproject om blessures en ongevallen bij logistieke medewerkers te voorkomen door hen op de werkvloer opwarmingsoefeningen en **ergonomische hef- en tiltechnieken** aan te leren.
- Medewerkers van Colruyt Group krijgen **30% korting op een fitnessabonnement** bij Jims. Aan onze hoofdzetel in Halle organiseert Jims in de zomer ook gratis bootcamps.
- Elk najaar kunnen medewerkers zich inschrijven voor een **gratis griepvaccinatie**. In 2023 kregen 3.006 medewerkers een griepvaccin op het werk.

Mentaal welzijn

- We rollen ons traject rond **ongewenst grensoverschrijdend gedrag** verder uit. In 2023 organiseerden we **133 sessies** voor 1.598 medewerkers, 50 meer dan het jaar voordien. Daarbij zetten we in op **sensibilisering**. Door medewerkers in dialoog met elkaar te laten gaan, willen we openheid creëren om grenzen te durven aangeven.
- **De Schakel** begeleidt medewerkers bij persoonlijke of familiale problemen. Deze neutrale dienst biedt geen psychologische steun, maar wel een luisterend oor en verwijst de medewerker indien nodig door naar externe professionele hulpverlening.
- De Schakel contacteerde afgelopen boekjaar **3.553 langdurig afwezige medewerkers**, los van het wettelijke re-integratietraject.
- **Vertrouwenspersonen** helpen bij moeilijkheden op het werk, zoals conflicten, stress of pesten.
- Ons **opvangteam schokkende gebeurtenissen** ondersteunt medewerkers bij de eerste opvang na een schokkende gebeurtenis op het werk, zoals een ongeval, overval of overlijden.
- Onze groep zet volop in op een uitgebreid eigen aanbod opleidingen gericht op de **persoonlijke groei** van onze medewerkers. Lees meer hierover op p. 104.

Sociaal welzijn

- 62,9% van onze medewerkers is vrijwillig aangesloten bij het Solidariteitsfonds, ons sociaal fonds dat tussenkomt bij onder andere langdurige ziekte. Het voorbije jaar keerde het fonds 1.230.119 euro uit.
- We organiseerden in 2023 de vierde editie van CaraRock, onze **eigen 'rockrally'** om bands met een of meer Colruyt Group-medewerkers een podiumkans te geven en collega's binnen de hele groep meer met elkaar te verbinden.





SDG 6

Water is een onmisbare grondstof, zowel voor de mens als de natuur. Dus is het cruciaal om er spaarzaam mee om te springen.

Voor onze eigen activiteiten zetten we in op een circulair waterbeheer. In de eerste plaats zetten we in op de preventie en reductie van waterverbruik. Zolang de waterkwaliteit gewaarborgd kan worden, kiezen we voor hergebruik van hemel- en afvalwater, al dan niet na waterzuivering. We vullen de watervorraden aan via infiltratie van hemelwater in de grondwaterlaag. Waterlozing in de riolering is pas de laatste optie.

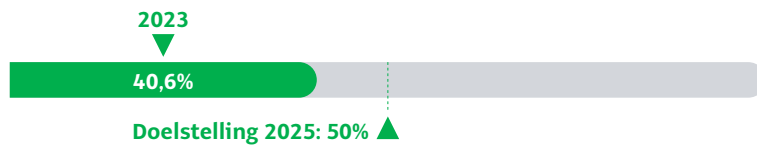
We streven er ook naar dat de productie van onze producten geen onverantwoorde watervervuiling of waterschaarste veroorzaakt in de landen van herkomst.

Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.

1. Circulair waterverbruik

In 2023 verbruikten onze belangrijkste activiteiten in België 620.769 m³ water. Door maximaal in te zetten op het hergebruik van hemel- en afvalwater daalde onze afhankelijkheid van stadswater en putwater naar 59,4%.

>> Tegen 2030 komt **50%** van ons totale waterverbruik in België (exclusief drinkwater voor verkoop) uit hemelwater en afvalwater.



Om dit doel te bereiken, gaan we onder andere de waterzuiveringsinstallatie op ons distributiecentrum Dassenveld optimaliseren en aansluiten op ons hoofdkantoor Wilgenveld. De waterzuiveringsinstallatie van onze site Stroppen zal verder uitgebreid worden.



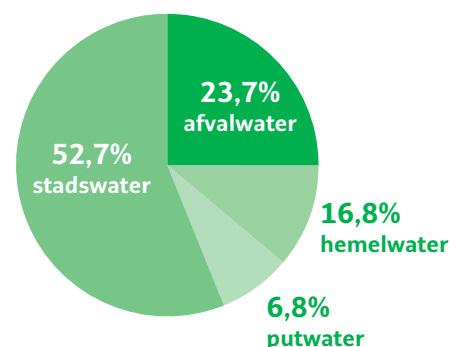
Bewust omgaan met water

Door meer en meer over te schakelen van stadswater op hemelwater, beperken we onze watervoetdruk verder. Dankzij ons project 'Waterbalans' kunnen we **slim omgaan met data** over hoeveel we verbruiken van elk type water, hoeveel water er nog in onze buffers zit, hoeveel neerslag er valt ... De resultaten van alle watertellers verschijnen in een overzichtelijk **dashboard**. Waar nodig voorzien we extra watertellers om nog meer inzichten te krijgen.

(Her)gebruik van hemelwater

- Eind 2021 namen we een nieuwe **waterzuiveringsinstallatie** in gebruik in Halle voor drie sites; distributiecentrum Dassenveld, site Elbeek en hoofdkantoor Wilgenveld. In heel 2023 zuiverde de installatie **33.848 m³ water tot drinkwater**.
- De capaciteit van het **waterbekken** voor de opvang van hemelwater bij ons distributiecentrum Dassenveld is **9.500 m³**.
- In 2023 produceerden we **113.559 m³ drinkwater uit afvalwater** van ons vleesverwerkend bedrijf Fine Food Meat. Goed voor een waterrecuperatie van 50,7%.

Herkomst van ons water



2. Watervoorraden behouden en beschermen

Zoveel mogelijk water in de natuurlijke waterkringloop houden en uit de riolering, dat is ons doel. We streven naar een minimale impact op het oppervlaktewater en het onderliggende grondwater.

- Om het **hemelwater in de grond** te laten **infiltreren**, kiezen we op onze sites voor waterdoorlatende verhardingen, wadi's, infiltratiegrachten en -putten.
- Als de ondergrond het niet toelaat om te infiltreren, **bufferen** we tijdens piekperiodes het hemelwater op onze terreinen om het op een later tijdstip vertraagd te lozen.
- Via **groendaken** op onze gebouwen zorgen we ervoor dat een deel van het hemelwater dat op het dak valt, vastgehouden wordt en opnieuw verdampt.
- In **waterwingebieden** waar we water oppompen voor de productie van drinkwater, springen we zorgvuldig om met het grondwater.
- Natuurlijk voldoen we ook aan de **lozingsnormen voor afvalwater**.



3. Watervoetafdruk van ons aanbod verlagen

Water is onmisbaar bij de productie van de producten die we verkopen. Om de beschikbaarheid en kwaliteit van water wereldwijd – en zeker in risicogebieden – te waarborgen, streven we ernaar om de watervoetafdruk van onze producten en diensten systematisch te verlagen. We werken samen met producenten en partners om ervoor te zorgen dat onze impact de natuurlijke draagkracht van lokale stroomgebieden niet overschrijdt.

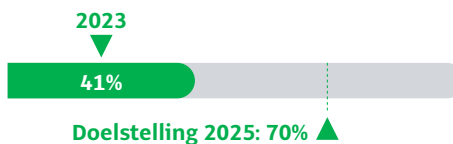
Waterverbruik groente- en fruitteelt

Colruyt Group maakt deel uit van het **Sustainability Initiative Fruit and Vegetables (SIFAV)**. Eén van de doelstellingen binnen dit initiatief is duurzaam watergebruik waarborgen in de toeleveringsketen voor verse groenten en fruit.

- Als eerste stap brachten we het **waterrisico** binnen onze waardeketen **in kaart**. 4,1% van ons volume verse groenten en fruit is afkomstig uit landen met een hoog waterrisico (landen met regio's met een hoog waterrisico volgens de Water Risk Filter van het WWF).
- We willen tegen 2025 **onafhankelijke audits of waterstandaarden*** implementeren voor 70% van het volume groenten en fruit dat afkomstig is uit landen met een hoog waterrisico.

* Volgens de SIFAV Basket of Good Water Management Standards.

>> Tegen 2025 voldoet **70%** van onze verse groenten en fruit uit regio's met een hoog waterrisico aan een waterstandaard.



Waterbeheer eigen landbouwactiviteiten

Ook voor onze eigen landbouwactiviteiten hebben we aandacht voor waterbeheer. We nemen gerichte initiatieven om bewust om te gaan met onze watervoorraden. Zo zijn in 2023 een waterbassin van 10.000 m³ en 4 vijvers van samen 6.500 m³ in gebruik genomen bij ons **biologische groentebedrijf Het Zilverleen** in Alveringem. Deze **permanent beschikbare watervoorraad** helpt om de impact van langere droge periodes op de teelt van groenten en bio-groenten te verkleinen.



Energieverbruik vermijden en verminderen

Via ons energiereductieplan willen we tegen 2030 het energieverbruik van onze activiteiten in België en Luxemburg doen dalen met 20% tegenover basisjaar 2009, in verhouding tot de omzet. Lees meer over hoe we onze broeikasgasuitstoot vermijden op p. 114.

>> Tegen 2030 verbruiken we in België en Luxemburg **20%** minder energie dan in 2009, in verhouding tot onze omzet.

SDG 7

Ons energiebeleid focust op verbruik vermijden en verminderen. Daarnaast kiezen we bewust voor duurzame alternatieven zoals hernieuwbare elektriciteit uit windturbines en zonnepanelen, en groene waterstof als energiedrager.

Ons reductieplan draagt bij aan de vermindering van onze CO₂-uitstoot door onze grootste energieverbruikers aan te pakken, waaronder verwarming, koeling, verlichting en mobiliteit.

Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.



Sensibiliseren

Via campagnes rond energiezorg maken we onze medewerkers ervan bewust dat ze met hun acties ook kunnen bijdragen aan energiereductie. Daarbij focussen we op eenvoudige handelingen die een verschil maken, zoals deuren dichthouden, diepvriezers ijsvrij maken en verlichting uitschakelen.

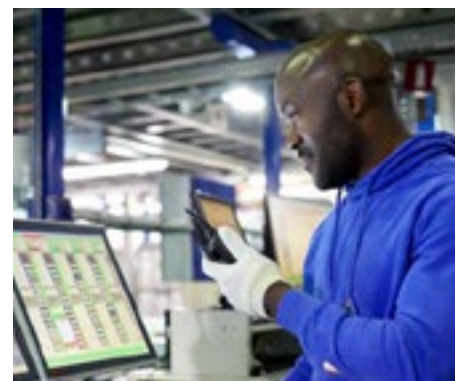
Energie-efficiënte gebouwen

Al meer dan tien jaar bouwen we uitsluitend lage-energiewinkels. Die blinken uit in isolatie en luchtdichtheid, in combinatie met energiezuinige koeltechnieken (zoals koelkamers en diepvrieskoffers), warmterecuperatie en ledverlichting. Kortom: ze verbruiken heel weinig energie. Intussen hebben we 156 lage-energiewinkels gebouwd en 123 winkels energiebesparend gerenoveerd. Verder nemen we ook actie in onze distributiecentra, hoofdkantoren en productiesites.

- Ons nieuwe distributiecentrum in Ollignies is begin 2024 opgeleverd. De inrichting ervan is zo energie-efficiënt mogelijk. Zo helpen **snellooppoorten** in een aparte sluis voor het onthaalplein het verschil in temperatuur te beperken tussen receptie en opslag. En **bewegingssensoren** zorgen dat de ledverlichting alleen schijnt wanneer er effectief activiteit is.
- In ons hoofdkantoor in Halle installeerden we **magneetalarmen** op de branddeuren. Deze deuren sluiten automatisch om de luchtstromen te beperken en zo energieverlies te vermijden.

Begin 2025 leveren we in Halle het nieuwe gebouw van onze productieafdeling **Fine Food Cheese** op. Ook daar nemen we heel wat energiebesparende maatregelen:

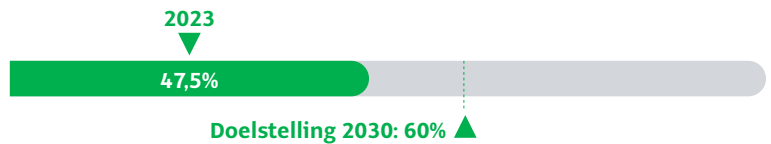
- **Verwarmen.** De verwarming van het nieuwe productiegebouw zal volledig via energierecuperatie op de koeling verlopen (lage temperatuur). Voor de sanitaire warmwaterproductie (hoge temperatuur) zal een booster warmtepomp de gerecupereerde warmte verder opdrijven.
- **Koelen.** We koelen via chillers op propaan die we volledig zelf aansturen via toerentalgeregelde compressoren.
- **Ventileren.** We regelen de temperatuur mee door koude lucht te recupereren in de ateliers en warme lucht in de burelen en kleedkamers. Door het CO₂-gehalte in de burelen te meten, kunnen we de ventilatie heel gericht aansturen.
- **Temperatuur bijsturen.** Een automatische zonwering benut zonnewarmte in de winter en houdt in de zomer de hitte buiten.



Energie slim inzetten

We zijn ervan overtuigd dat energieverbruikers, naast productie-installaties, een belangrijke rol spelen bij het balanceren van de **belasting van het openbare distributienet**. Om voorbereid te zijn op toenemende pieken in de vraag naar hernieuwbare energie, starten we een pilotproject **BESS (Battery Energy Storage Systems)** op in onze centrale gebouwen. We slaan duurzaam opgewekte elektriciteit op in een ~2MW/2MWh batterij om die pas vrij te geven wanneer het elektriciteitsgebruik hoog ligt of wanneer de aanlevering van hernieuwbare energie onvoldoende is om het verbruik te compenseren. Zo kunnen we ons energieverbruik maximaal verschuiven naar momenten waarop de productie van groene stroom hoog is.

>> Tegen 2030 komt **60%** van ons totale energieverbruik uit niet-fossiele energiebronnen.



Hernieuwbare energie produceren en gebruiken

We blijven ons inzetten om het aandeel hernieuwbare energie te verhogen, onder andere door de vergroening van ons wagenpark en het gebruik van niet-fossiele verwarming. **Ons elektriciteitsverbruik is 99% groen.**

- Gebruik en sourcing van hernieuwbare elektriciteit: **278.917 MWh**
- Elektriciteitsproductie door Colruyt Group uit zonnepanelen: **18.175 MWh**





SDG 8

We ondernemen op een inclusieve en mensgerichte manier, gebaseerd op integriteit, vertrouwen en respect voor ieders rechten. Centraal daarbij staan waardig werk, een stimulerende werkomgeving en correcte arbeidsomstandigheden, zowel voor onze eigen medewerkers als bij producenten, leveranciers en partners.

Als ontwikkelingsgerichte organisatie vinden we het belangrijk dat we samen blijven groeien: als mensen, als bedrijf en als samenleving. Via een uitgebreid opleidingsaanbod bieden we onze medewerkers tal van mogelijkheden om hun persoonlijke en professionele vaardigheden te ontwikkelen. Jong en oud kan bij Colruyt Group Academy terecht voor uiteenlopende workshops, lezingen en webinars. En met Colibri Foundation investeren we in de opleiding en vorming van jongeren in binnen- en buitenland.

Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.

1. Werken bij Colruyt Group

We kiezen bewust voor duurzame werkgelegenheid en waardig werk, waaraan iedere medewerker een positieve bijdrage kan leveren. Door een gezonde en veilige werkcontext te creëren waarin iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn, streven we naar een langdurige relatie met elk van onze medewerkers.

Duurzaam medewerkersbestand

Om de bedrijfsstrategie succesvol uit te kunnen voeren en competitief te blijven, zijn de **ervaring, motivatie en vaardigheden** van **gekwalificeerde medewerkers** cruciaal. Geschikte werknemers aanwerven en behouden – zeker in een moeilijke arbeidsmarkt – is een grote uitdaging. Daarom bieden we onder meer opleidingen aan voor specifieke profielen, verdelen we werk binnen afdelingen en ondersteunende diensten en zetten we in op retentie. We investeren ook in loopbaanontwikkeling en een gezonde werk-privébalans.

	Aantal medewerkers in VTE (voltijds equivalent)		Evolutie tewerkstelling
	Boekjaar 2022/23	Boekjaar 2023/24	
België	28.332	29.295	+963
Luxemburg	157	177	+20
Frankrijk	2.369	2.622	+253
Andere landen	677	743	+66
Totaal Colruyt Group	31.535	32.837	+1.302

Een inclusieve werkplek waar iedereen telt

We willen een **inclusieve organisatie** zijn, waar iedereen welkom is, zich gehoord voelt en zichzelf kan zijn. Inclusie is nodig zodat **diversiteit** kan groeien. We waarderen dat elk individu een mix van unieke eigenschappen is, zoals leeftijd, taal, etniciteit, gender, overtuigingen, geloof, seksuele voorkeur of mentale of fysieke beperking. Als organisatie willen we zoveel mogelijk drempels wegnemen en **steunen we elkaar, zonder onderscheid of discriminatie**. We zijn ervan overtuigd dat het constructieve samenspel van de uiteenlopende talenten, vaardigheden, persoonlijkheden en ervaringen van onze medewerkers de vruchtbare voedingsbodem vormt waarop we samen meerwaarde creëren.

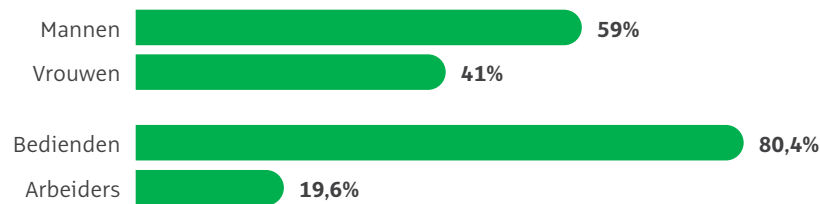
» Tegen 2030 zijn **al onze processen** met betrekking tot medewerkers inclusief.

- Colruyt Group telt **100 nationaliteiten**.
- Tijdens de tweedaagse training **'Interculturele communicatie'** overbruggen medewerkers de waarden en normen van verschillende culturen. Ze ervaren zelf hoe belangrijk de culturele context is voor een goede communicatie op de werkvloer en daarbuiten.
- We testen software uit die onze vacatureteksten analyseert, waar nodig vereenvoudigt en suggesties geeft om gendervooroordelen weg te nemen. We hanteren een zo neutraal en inclusief mogelijk taalgebruik in onze vacatures, zodat ze in lijn blijven met onze waarden.
- Begin 2024 bezochten minister Gwendolyn Rutten en het Agentschap van

Inburgering Colruyt Group en haalden inspiratie voor een **'turboplan'** om nieuwkomers sneller aan het werk te helpen. 880 werknemers volgden vorig jaar taallessen, goed voor een investering van 1,2 miljoen euro.

- We hebben mee onze schouders gezet onder het project **Sterk Vrouwenwerk**, dat zich inzet voor het recht op werk voor vrouwen in armoede. Zo kregen we meer (in)zicht op structurele drempels die, voor mensen in een kwetsbare context, tewerkstelling in de weg kunnen staan. Op 28 maart 2023 steunden we ook het evenement **Women in Data**, gericht op vrouwelijke techliefhebbers.

Demografische samenstelling medewerkersbestand



Jaar	Jonger dan 20 jaar	Tussen 20 en 30	Tussen 30 en 40	Tussen 40 en 50	Tussen 50 en 60	Ouder dan 60 jaar
2022/23	0,7%	17,8%	28,6%	25%	23,3%	4,6%
2023/24	0,6%	17,1%	28%	25,1%	24%	5,2%

Meer dan remuneratie alleen

Onze medewerkers kunnen rekenen op een **marktconform salarispakket**. Daarnaast willen we hen financieel laten meegenieten van de groei van de onderneming. Sinds 1987 kunnen onze medewerkers via een jaarlijkse kapitaalverhoging aandelen kopen van Colruyt Group NV, tegen aantrekkelijke voorwaarden bij inschrijving. De kapitaalverhogingen worden voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door een Buitengewone Algemene Vergadering. De aandelen blijven vijf jaar geblokkeerd. In 2023 tekenden 1.490 medewerkers in op 271.202 aandelen, wat resulteerde in een **kapitaalbreng van 8,8 miljoen euro**.

Winstdeelname

Sinds de jaren '90 laat Colruyt Group ieder jaar alle medewerkers in België **delen in de winst** – voor zover de financiële resultaten dit toelieten – als blijk van waardering voor hun inzet. Voor de medewerkers in Frankrijk geldt een apart systeem, in overeenstemming met de Franse wetgeving.

Voor het boekjaar 2023/24 bedraagt – onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering – de totale deelname in de winst 25,21 miljoen euro, als volgt verdeeld: een uitkering van 2,86 miljoen euro winstparticipatie in cash zoals bepaald volgens de wet van 22 mei 2001 betreffende

de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers, alsook een uitkering van 22,35 miljoen euro volgens de cao 90 en 90bis betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen.

Sinds boekjaar 2001/02 heeft Colruyt Group de eigen medewerkers voor meer dan 480 miljoen euro laten delen in de winst. Daarnaast betalen we jaarlijks aan het midden- en hoger kader premies uit op basis van de winst van de groep. Voor boekjaar 2023/24 bedragen deze winstpremies bruto 16,1 miljoen euro.

Boekjaar 2023/24

- Winstparticipatie (in miljoen EUR)2,86
- Resultaatsbonus (in miljoen EUR)22,35
- **Totaalbedrag winstdeelname (in miljoen EUR)25,21**
- Aantal rechthebbende medewerkers25.413

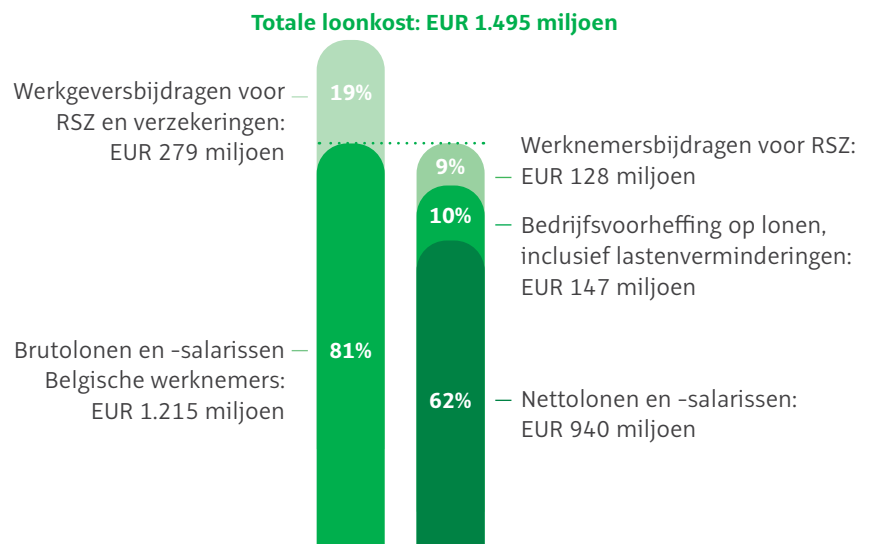
Vermelde vergoedingen betreffen brutobedragen waarop nog de volgende inhoudingen gebeuren bij de uitkering aan medewerkers:

- Winstparticipatie: 13,07% solidariteitsbijdrage en 7% participatiebelasting.
- Resultaatsbonus (cao 90): 13,07% werknemersbijdrage sociale zekerheid. Op de resultaatsbonus (cao 90) zijn ook 7,37 miljoen euro werkgeversbijdragen sociale zekerheid verschuldigd.

Evolutie kapitaalbreng medewerkers

Jaar	Bedrag (in miljoen EUR)	Aantal aandelen
2019	15,9	380.498
2020	10,3	222.372
2021	7,3	184.228
2022	5,4	238.500
2023	8,8	271.202

Overzicht loonkost in België (boekjaar 2023/24)



2. Samen leren en ontwikkelen

Als bewust ontwikkelingsgerichte organisatie stimuleren we levenslang leren en ontwikkelen voor iedereen, zowel op professioneel als persoonlijk vlak.

Opleidingen en leertrajecten voor medewerkers

We optimaliseren voortdurend ons opleidingsaanbod voor medewerkers om de kwaliteit te verhogen en tegemoet te komen aan de actuele leernoden. In 2023 lag de nadruk binnen onze groep op trainingen op de werkvloer, digitale vaardigheden en leermiddelen en opleidingen voor leidinggevendenden om medewerkers te ondersteunen.

Naast vakinhoudelijke opleidingen investeren we in trainingen gericht op de persoonlijke, mentale, emotionele, fysieke en spirituele ontwikkeling van medewerkers. Medewerkers die zichzelf en hun stressoren goed kennen, bevorderen hun eigen veerkracht en die van hun collega's.



- In boekjaar 2023/24 investeerden we **40,8 miljoen euro** in de vorming en opleiding van medewerkers. Dit komt overeen met 2,9% van de totale loonmassa.
- **1.708 medewerkers** volgden afgelopen boekjaar een van de **59 verschillende opleidingen voor persoonlijke groei en gezondheid**.
- **300 medewerkers** volgden een **duaal leertraject**, een stijging van 25% ten opzichte van 2022.
- **873 studenten** vonden in boekjaar 2023/24 een stageplaats bij Colruyt Group. In zes aparte traineeshipprogramma's konden starters meer ervaring opdoen binnen de groep.

Gepersonaliseerd leerplatform

Eind 2023 is Degreed gelanceerd, een nieuw leerplatform dat gepersonaliseerde suggesties geeft rond leermogelijkheden. Ofwel zoeken medewerkers zelf **relevante leeroplossingen** op, ofwel krijgen ze opleidingen aangereikt die afgestemd zijn op hun specifieke noden. Het nieuwe platform helpt de kwaliteit van het opleidingsaanbod verder te verhogen door opleidingen beter af te stemmen op leernoden.

Gemiddeld aantal opleidingsuren per medewerker

2022: 37,7
2023: 34,2

Totaal aantal opleidingsuren gedurende het jaar (in miljoenen)

2022: 1,1
2023: 1



Consumenten inspireren via Colruyt Group Academy

In boekjaar 2023/24 namen **68.907 mensen** deel aan de **workshops, lezingen en webinars** van Colruyt Group Academy. De 178 verschillende thema's gingen digitaal door of in een van de 11 vestigingen, verspreid over België.



Vorming voor jongeren via Collibri Foundation

Met onze stichting Collibri Foundation dragen we bij aan de opleiding, begeleiding en uitwisseling van jongeren in een maatschappelijk kwetsbare context. In 2023 investeerden we 1.110.155,50 euro in 21 vormingsprojecten. Zo gaven we 16.558 jongeren meer kansen op een geslaagde toekomst. Lees meer hierover vanaf p. 88.



3. Correcte werkomstandigheden in de keten

Als speler op de internationale markt nemen we onze verantwoordelijkheid voor correcte werkomstandigheden bij de producenten van onze eigenmerkproducten, in het bijzonder in risicolanden.

Direct worker reporting

Colruyt Group ziet duurzaamheid als een proces van continue verbetering. We vragen al onze leveranciers om onze Code of Conduct te respecteren en voor risicolanden voorzien we een sociale audit (amfori BSCI).

In de zoektocht naar manieren om de werkomstandigheden en risico's rond mensenrechten in onze supply chains beter in kaart te brengen, startten we met onze partner &Wider in 2023 een pilootproject op rond **direct worker reporting**. In samenwerking met onze Zuid-Afrikaanse citrusketen zetten we een bevraging op bij werknemers over hun werkomstandigheden. Via direct worker reporting willen we een beter zicht krijgen op de werkomstandigheden binnen onze keten vanuit het perspectief van de arbeiders, om vervolgens verbeterpunten te identificeren. We trekken ook lessen om ons due diligence-systeem te verfijnen.

Sociale audits

Als onderdeel van onze voortdurende inspanningen om **transparantie** en **verantwoordelijkheid** in onze toeleveringsketen te vergroten, zijn we in 2023 lid zijn geworden van SMETA Sedex. Dit zal ons in staat stellen om een groter aantal audits uit te voeren binnen onze toeleveringsketen en bijgevolg een **breder toezicht** te hebben op de arbeidsomstandigheden bij onze partners. We blijven nog steeds amfori BSCI gebruiken. Wanneer een producent de richtlijnen niet naleeft, kijken we in de eerste plaats hoe we ondersteuning kunnen bieden om de nodige verbeteringen aan te brengen zodat we de samenwerking kunnen verderzetten, onder andere via trainingen. Bij aanhoudend gebrek aan verbetering kan dit leiden tot een samenwerkingsstop. Voor zware overtredingen hebben we een zero-tolerance beleid.

In 2023 kregen 382 producenten waarmee we samenwerken in risicolanden minstens één sociale audit. Tegenover vorig jaar is dit een stijging met 14,6% naar 79%. Dit kan worden verklaard omdat we intern meer middelen voorzien voor sociale audits en omdat we ook SMETA-audits aanvaarden. Bij 88% van de producenten in risicolanden resulteerde een audit in een positieve beoordeling. 14 **producenten** hebben na een negatieve audit in 2022 de arbeidsomstandigheden merkbaar verbeterd, met twee producenten hebben we de samenwerking stopgezet na inbreuken op de Code of Conduct.

Over amfori BSCI

We beoordelen verbeteringen op basis van het amfori-auditscoresysteem, dat varieert van A tot E, waarbij A de hoogste score vertegenwoordigt en E de laagste. Intern categoriseert Colruyt Group scores van A tot en met C als acceptabel, en D en E als slecht. Elke overgang van een D- of E-score naar een A- naar C-score beschouwen we als een verbetering. Ongeacht de specifieke sociale of mensenrechtenprestatiegebieden hebben we de neiging om de algehele sociale prestaties van de leverancier te monitoren.

Sectorinitiatieven

Via sectorinitiatieven bundelen we de krachten met andere ketenactoren om positieve veranderingen teweeg te brengen in de hele toeleveringsketen.

Sustainability Initiative Fruit and Vegetables (SIFAV)

Samen met andere ketenpartners dragen we bij aan een duurzamere keten voor verse groenten en fruit, op ecologisch én sociaal vlak. Binnen SIFAV onderschrijven we de volgende doelstellingen tegen 2025:

- We willen dat tegen 2025 90% van de verse groenten en het fruit uit risicogebieden voldoet aan specifieke **sociale standaarden** die geïntegreerd worden door een derde partij. Vorig jaar leefde 79% van de groente- en fruitproducenten uit risicogebieden die een audit gekregen hebben de standaarden al na.
- We hebben voor onze bananenketen de leefbare loonkloof in kaart gebracht. Met onze ketenpartners testen we strategieën uit om die loonkloof te dichten.

De WGI-index van de Wereldbank beoordeelt voor elk land meerdere indicatoren en bepaalt aan de hand daarvan of een land een laag-, middel- of hoogerisicogebied is. Deze risicoclassificatie is ook geïntegreerd in het amfori-platform, waardoor Colruyt Group geautomatiseerd inzicht krijgt in de risicostatus van de productieoorsprong van onze zakenpartners.

Voor verse groenten en fruit testen we de **AgriPlace-database** om zicht te krijgen op onze ketens, data te verfijnen en duurzaamheidsrisico's beter in kaart te brengen. Doelstellingen van sectorinitiatieven hebben we gekoppeld aan interne doelstellingen op groepsniveau. Zo willen we aantonen dat we ons niet enkel verbinden aan initiatieven binnen de sector, maar dat we nog verder willen gaan.

Beyond Chocolate

Het sectorakkoord 'Beyond Chocolate', dat we in 2018 mee ondertekenden, wil de levensomstandigheden van cacao producenten tegen 2030 verbeteren, onder andere door hen een leefbaar inkomen te garanderen. De cacao boeren van ons ketenproject in Ivoorkust krijgen van ons al een **living income-referentieprijs**.





SDG 12

Als retailer hebben we impact op de volledige toeleveringsketen van de producten die we verkopen: van sourcing over productie tot distributie en consumptie.

We doen dit onder meer via certificatie, sectorinitiatieven, internationale ketenprojecten en sociale en ecologische thema's. Zo maken we een duurzaam verschil in de regio's waar we grondstoffen en producten sourcen. Door nauwer samen te werken met lokale spelers zetten we ons in voor een duurzame productie, minder afval en voedselverlies, circulaire verpakkingen en bouwmethoden en aandacht voor dierenwelzijn.

Met ons duurzaam spaarprogramma belonen we klanten die producten kopen met een lagere milieu-impact.

Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.

1. Verantwoorde sourcing

Vanuit onze economische motor willen we positieve sociale, ecologische en diervriendelijkere praktijken stimuleren bij de producenten, landbouwers en leveranciers waar we onze grondstoffen en producten aankopen, zowel in het binnen- als buitenland.

Mensenrechten dragen we hoog in het vaandel en dat verwachten we ook van onze partners. We organiseren ons zoveel mogelijk volgens het 'due diligence'-principe om mensenrechtenschendingen te voorkomen, te beperken of stop te zetten. Lees meer over ons mensenrechtenbeleid op www.colruytgroup.com, onder 'Aandeelhoudersinformatie'.

Certificatie eigenmerkproducten

Bij grondstoffen waarvan bekend is dat ze significante duurzaamheidsrisico's met zich meebrengen, kiezen we voor de eigenmerkproducten (Boni en Everyday) die we verkopen in België, Frankrijk en Luxemburg systematisch voor **duurzaamheidscertificaten** die oog hebben voor sociale en ecologische aspecten.

- **Wilde vis, schaal- en schelpdieren:** **99,5%** gecertificeerd met MSC (Marine Stewardship Council), positief assessment door het ILVO (Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek) of positief assessment door de ISSF (International Seafood Sustainability Foundation) voor tonijn in conserven.
- **Gekweekte vis, schaal- en schelpdieren:** **99,1%** gecertificeerd met ASC (Aquaculture Stewardship Council) of Bio.
- **Koffie:** **100%** gecertificeerd (Rainforest Alliance Bio, Fairtrade).
- **Chocolade en producten die cacao bevatten:** **100%** gecertificeerd (Rainforest Alliance, Bio, Fairtrade).
- **Palmolie en palmpitolie:** **100%** RSPO-gecertificeerd (Roundtable on Sustainable Palm Oil).
- **Soja in veevoeder:** **100%** gecompenseerd door RTRS-credits (Round Table on Responsible Soy Association).
- **Soja in voeding:** **100%** van de soja die afkomstig is van Azië en Zuid-Amerika – waar sojateelt gepaard gaat met een risico op ontbossing – en **100%** van de sojaderivaten zijn gecertificeerd (RTRS, ProTerra, Bio) of gecompenseerd door aangekochte RTRS-credits.
- **Hout, houtskool en papier:** **100%** gecertificeerd met FSC (Forest Stewardship Council), PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes) of Der Blaue Engel (specifiek voor papier).
- **Katoen:** **100%** van de katoenen artikelen van Dreambee is gecertificeerd met BC (Better Cotton) of GOTS (Global Organic Textile Standard). **82 referenties** bij Colruyt Laagste Prijzen (onderbroeken, onderhelmdjes, kousen) zijn gecertificeerd met GOTS.

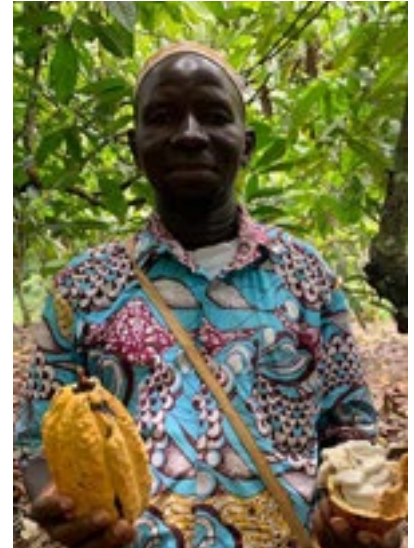


Internationale ketenprojecten

Via internationale ketenprojecten werken we samen met familiale boerenorganisaties in regio's in ontwikkeling om een zo duurzaam mogelijk product op de markt te brengen. Transparantie en goede prijzen staan centraal. In 2023 waren we actief in 11 internationale ketenprojecten die resulteerden in 43 eigenmerkproducten. Deze ketenprojecten combineren we met vormingsprojecten voor lokale jongeren onder de vlag van onze stichting Colibri Foundation.

Cacao uit Ivoorkust

Van augustus 2020 tot juni 2023 steunden we in Ivoorkust 102 boerenfamilies die de cacao leverden voor de **Boni-chocoladetablet 72% puur**. Zij ontvingen een **living income-referentieprijs**, alsook ondersteuning voor meer biodiversiteit en veerkracht tegen de klimaatverandering. Dit project liep in samenwerking met IDH Sustainable Trade Initiative, producent Puratos, ontwikkelingsorganisatie Rikolto, certificatieorganisatie Fairtrade, de Ivoiraanse coöperatieve ECSP en de opleidingscentra Agro-Insight en Access Agriculture. Door deze rechtstreekse keten met een focus op leefbaar inkomen, werken we toe naar de doelstellingen binnen het Beyond Chocolate-akkoord. Sinds het einde van het project in juni 2023 beslisten we om dit model **op te schalen en zo via al onze Boni-chocoladetabletten bij te dragen aan een leefbaar inkomen**.



Duurzamere cashewnoten uit Benin

De Boni- en de Boni Bio-cashewnoten in onze winkels zijn afkomstig van Benin. Daar hebben we in 2019 een **internationaal ketenproject** opgestart in samenwerking met het Belgische Ontwikkelingsagentschap Enabel. We werken er samen met de coöperatie URCPA-AD, die 2.200 leden omvat uit 116 dorpen, en met een lokaal verwerkingsbedrijf. De eerste oogst vond plaats in 2019. Bij de oogst van 2023 bereikte **700 ton bio-cashewnoten** de Colruyt-, Bio-Planet- en Okay-winkels, goed voor 100% van de bestelde hoeveelheid voor Boni Bio in 2023. Voor de oogst van 2024 hebben we 1.550 ton ruwe bio-cashewnoten en 400 ton conventionele cashewnoten bij de coöperaties besteld.

Duurzaamheidsdoelstellingen verder integreren

Voortbouwend op de inzichten en ervaringen uit sectorinitiatieven en internationale ketenprojecten hebben we doelstellingen bepaald die we in de toekomst willen integreren in al onze commerciële ketens.

» Tegen 2025 voldoet **70%** van onze producten uit regio's met een hoog waterrisico aan een waterstandaard.

» Tegen 2030 weren we ontbossing en conversie van landgebruik voor producten uit risicovolle ketens.

Sectorinitiatieven

Via sectorinitiatieven **bundelen we de krachten met andere ketenactoren** om positieve veranderingen teweeg te brengen in de hele toeleveringsketen, en in het bijzonder in de regio's waar we grondstoffen en producten sourcen. Zo kunnen we de lat voor duurzaamheid **een stuk hoger leggen en toch een gelijk speelveld behouden**.

Sustainability Initiative Fruit and Vegetables

Colruyt Group maakt deel uit van het sectorinitiatief **SIFAV (Sustainability Initiative Fruit and Vegetables)** en vertegenwoordigt er de Belgische retailers in het steering comité. Samen met de andere ketenpartners dragen we bij aan een duurzamere toeleveringsketen voor verse groenten en fruit.

Enkele SIFAV-doelstellingen tegen 2025:

- 25% minder CO₂-uitstoot voor avocado's, mandarijnen en groene bonen.
- 25% minder voedselverlies voor blauwe bessen, avocado's en bananen.

- Vermindering van het watergebruik tot op het niveau van de best practice in drie geselecteerde stroomgebieden in Peru, Zuid-Afrika en Spanje.
- Onafhankelijke audits of waterstandaarden voor 70% van het volume groenten en fruit, afkomstig uit landen met een hoog waterrisico.
- 90% van de groenten en het fruit uit middel- tot hoogrisicogebieden voldoet aan specifieke ecologische en sociale standaarden die geverifieerd worden door een derde partij.

Beyond Chocolate

Het sectorakkoord '**Beyond Chocolate**', dat we in 2018 mee ondertekenden, verbetert de levensomstandigheden en het inkomen van cacaoproducenten. Alle Belgische chocolade voldoet nu al aan een certificeringsstandaard. Bij Colruyt haalden we de doelstelling voor 2025 (100% certificatie) reeds. Tegen 2030 is het de ambitie dat de Belgische chocoladesector er mee voor zorgt dat cacaoboeren een leefbaar loon verdienen.

2. Meer dierenwelzijn

We ijveren voor betere levensomstandigheden voor alle dieren bestemd voor consumptie – inclusief bijproducten – en doen dit in de eerste plaats voor onze eigenmerkproducten.

- 100% van het verse vlees en de vleesbereidingen van onze eigen merken komt van **verdoofd geslachte dieren**. In 2023 kregen alle Belgische slachthuizen die leveren aan ons vleesverwerkend bedrijf Fine Food Meat of via onze leveranciers aan onze winkels, onaangekondigde controles op dierenwelzijn.
- Colruyt Laagste Prijzen en Okay engageerden zich als eerste Belgische retailers voor **hogere dierenwelzijnsriteria voor vleeskippen** tegen 2026. In juli 2022 lagen de eerste **welzijnskippen** in de rekken van de Colruyt-beenhouwerijen (18,9% van het aantal kippreferenties) en bij Okay (15% van het aantal verse kippreferenties). Bij Colruyt ging het in 2023 om 26,5% van het totale volume verse kip, bij Okay was dat 8%. Het grootste deel komt van een exclusieve samenwerking met 17 Belgische kippenkwekers die de criteria van het **Better Chicken Commitment (BCC)** stap voor stap toepassen. De dieren krijgen daglicht en 40% meer ruimte, er wordt overgeschakeld naar een trager groeiend ras en de eieren komen uit in de stal (NestBorn).



- Bio-Planet verkoopt voor **100% eieren uit haanvriendelijke broeierijen** zonder eendagshaantjes. Jaarlijks worden in Europa miljoenen mannelijke kuikens gedood omdat ze economisch en ecologisch weinig interessant zijn. Dankzij de **Seleggt**-methode kan al na negen broeddagen het geslacht van het kuiken in het ei bepaald worden, zonder het ei te beschadigen. De eieren die haantjes zouden voortbrengen, worden uit het broedcircuit gehaald en verwerkt tot diervoer.
- Al het **verse konijnenvlees** bij Colruyt, Spar en Solucious is afkomstig van konijnen uit **diervriendelijkere parksystemen**. Het vlees voor Colruyt en Solucious is bovendien 100% Belgisch, zodat de konijnen niet te lang in een vrachtwagen zitten. Om voldoende aanbod te kunnen garanderen, voert Spar ook parkkonijnen in uit Nederland.

Kreeften bedwelmen met de CrustaStun

Cru introduceerde in het najaar van 2023 als eerste retailer in België de **Crustastun**-technologie om kreeften en krabben pijnloos te bedwelmen. Omdat ze buiten bewustzijn zijn, ervaren ze geen pijn tijdens het koken. Vorig jaar werd 13% van de kreeften bij Cru levend verkocht. De Crustastun zorgde dus sinds de intrede ervan voor een **diervriendelijkere oplossing** voor 87% van de kreeftenverkoop. Alle krabben in het aanbod zijn vooraf bedwelmd omdat ze enkel gekookt worden aangeboden.

MSC Awards focust op veelzijdigheid

Op 3 oktober 2023 reikte Marine Stewardship Council (MSC) de **Duurzame Verse Vis Awards** uit in België. Met deze awards wil het keurmerk voor wilde vis de unieke duurzaamheidsprestaties van organisaties binnen de Belgische visserijsector onder de aandacht brengen. Colruyt Group is vorig jaar verkozen tot **beste supermarkt voor verse vis**. We verkopen al jaren geen wilde vissen waarvan de populatie in gevaar of bedreigd is. MSC garandeert traceerbaarheid en controles, zodat klanten altijd bewuste, duurzamere keuzes kunnen maken.

Keten verduurzamen door direct partnership

Sinds april 2019 werken Colruyt Laagste Prijzen en Okay voor **35% van het rundsvlees** rechtstreeks samen met drie producentenorganisaties die zich toeleggen op het Belgische witblauwe ras. Deze samenwerking houdt in dat de dieren geboren worden en opgroeien op dezelfde boerderij, waar ze ook hun hele leven blijven. De koeien grazen **minstens de helft van het jaar op de weide**.

Om de Belgische kwekers van witblauwe runderen te ondersteunen, garanderen we de afname van een vast aantal dieren. Dat biedt hen meer stabiliteit en financiële zekerheid. In 2023 hebben we samen met deze rundveehouders twee keer degustaties van rundsvlees georganiseerd. Ze geven dan in onze winkels een woordje uitleg over onze directe samenwerking én hoe ze de dieren verzorgen op hun boerderij. Op die manier willen we onze klanten **rechtstreeks informeren** en dichter bij het product brengen.

3. Spaarzaam omspringen met grondstoffen

Als retailer gebruiken we grondstoffen om producten en materialen te produceren en onze winkels en activiteiten te doen draaien. Jaar na jaar zetten we ons in om onze hoeveelheid restafval te verminderen en voedselverlies te vermijden. Dit doen we door ons aanbod van producten, verpakkingen en diensten meer circulair te maken en onze reststromen op te waarderen. Hiervoor werken we volgens de principes van de circulaire economie, waarbij we de beschikbare grondstoffen telkens opnieuw recycleren en hergebruiken. Daarbij gebruiken we de R-ladder als leidraad: refuse, rethink, reduce, reuse, recircle, recycle en recover.

Slimmer verpakken

Voor onze eigen merken kiezen we per product de beste verpakking voor het milieu. Waar dat kan, proberen we een (deel van) de verpakking te vervangen, verdunnen of verkleinen. Daarnaast zijn onze verpakkingen gemaakt met oog op vlotte **recyclage** of **hergebruik**. Tot slot kiezen we voor verpakkingen gemaakt met **gerecycleerde, hernieuwbare of gecertificeerde materialen**. En via innovatieve verpakkingen verlengen we de houdbaarheid van verse producten. Dankzij die gecombineerde aanpak konden we in 2023 voor 4.907 ton aan verpakkingsmateriaal **overschakelen** naar een duurzamer materiaal. Bovendien hebben we 1.991 ton niet-recycleerbare verpakking kunnen **vervangen** door een recycleerbaar alternatief. Als het kan, laten we de verpakking gewoon weg. Daardoor hebben we in 2023 113 ton verpakkingsmateriaal minder op de markt gezet.

» Tegen 2025 bestaan onze pet-drankverpakkingen voor **50%** uit gerecycleerde pet.

38%

Doelstelling 2025: 50% ▲



» Tegen 2025 zijn alle huishoudelijke verpakkingen van onze eigenmerkproducten herbruikbaar of recycleerbaar.



- Sinds vorig jaar worden alle eieren in de Colruyt- en Okay-winkels niet langer geleverd in een gesloten verpakking maar in een **nieuwe doos met een uitscheurbare rand**, die beter past in de winkelrekken. Door deze ingreep vermijden we op jaarbasis 455 ton aan verpakkingsmateriaal.
- Sinds april 2023 worden de pensen, balletjes en paté in Colruyt Group verkocht in recycleerbare beige schaaltes. Op jaarbasis sparen we hiermee zo'n 13 ton virgin plastic uit.
- Door in de Colruyt-beenhouwerijen de XPS-schaaltes voor vers vlees donkergrijs in plaats van zwart te kleuren, kunnen ze **beter uitgesorteerd** worden in PMD-centra. Een potentieel van 67,2 miljoen recycleerbare schaaltes op jaarbasis.

Voedselverlies vermijden en verminderen

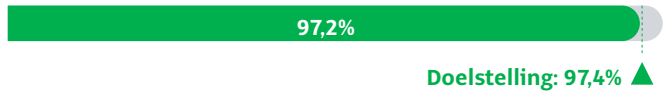
We zoeken continu naar oplossingen om voedselverspilling te voorkomen. In 2023 verkochten we 97,2% van onze verse voedingsproducten in België, dankzij een **efficiënt voorraadbeheer** en een **optimale bewaring**. Het streefcijfer van 97,4% - dat gelinkt is aan onze omzet – haalden we dit jaar dus net niet. Door een hogere omzet, gecombineerd met een verdere **professionalisering** van de voedselbanken, hebben we in 2023 7.863 ton voedsel kunnen schenken, 921 ton meer dan in 2022.

44,7% van onze niet-verkochte, maar nog consumeerbare producten werd bestemd voor **menselijke consumptie of diervoeder**. Het aandeel voedseloverschotten dat naar menselijke consumptie gaat, steeg tot 25,4%. Het aandeel dat helemaal geen nuttige toepassing krijgt, daalde met 5,7% tot 55,1%. 48,2% is bestemd voor vergisting, slechts 6,9% voor verbranding. We boekten dus een mooie vooruitgang in ons streven om voedseloverschotten een duurzame bestemming te geven.

We leiden onze winkelmedewerkers op en ondersteunen hen om zoveel mogelijk niet-verkochte producten te schenken aan sociale organisaties. Zo konden we in 2023 een recordhoeveelheid van **7.863 ton voedseloverschotten** doneren.

We vormen met de steun van Vlaanderen Circulair de bierreststroom (draf) van een partnerbrouwerij om tot **plantaardige vleesvervangers**. De biologische draf verwerken we in vezel- en eiwitrijke producten die we bij Bio-Planet aanbieden.

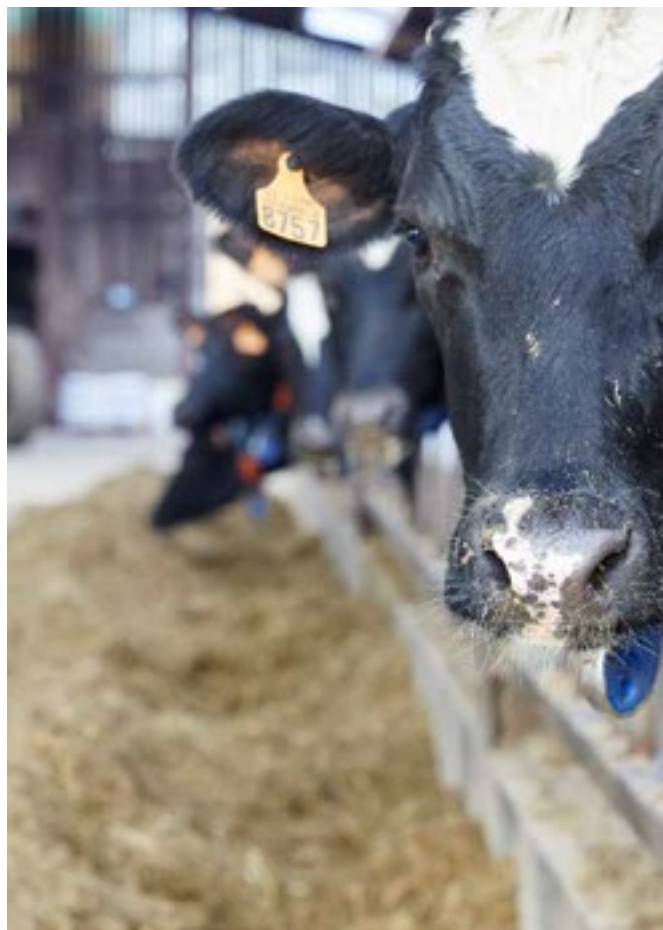
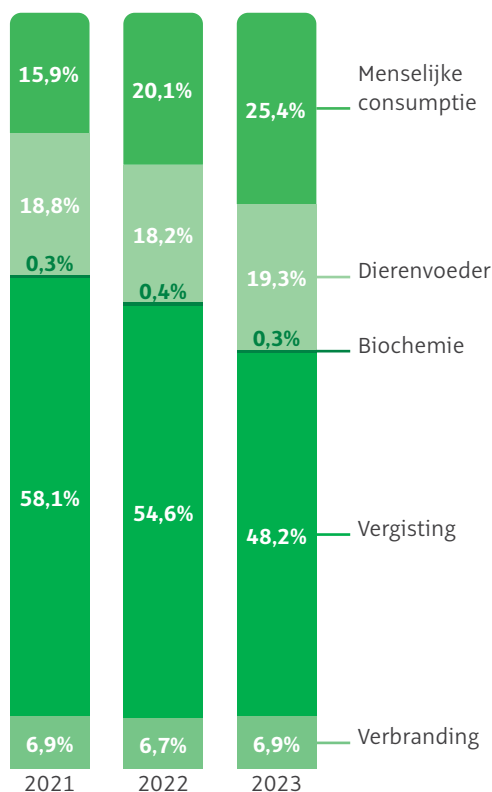
>> We willen minstens **97,4%** van onze verse voedingsproducten verkopen in België.



>> Tegen 2025 wordt minstens **40%** van onze niet-verkochte, maar nog consumeerbare producten bestemd voor menselijke of dierlijke consumptie (in België).



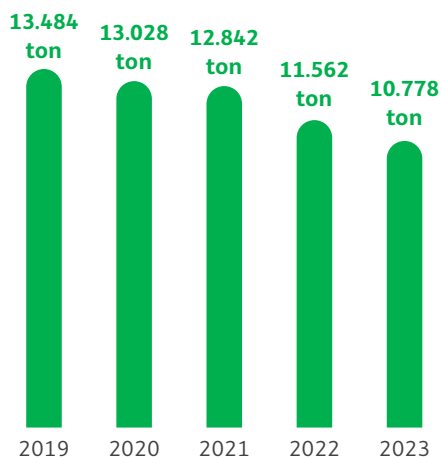
Bestemming voedseloverschotten



Afval vermijden en verminderen

Het voorbije jaar daalde ons afval met **4.627 ton** (-6,3%) tot 68.674 ton. Bouwafval tellen we hierin niet mee. Met 85,9% haalden we ons **hoogste recyclagepercentage** ooit. Het restafval dat geen herbestemming kreeg en verbrand werd, daalde tot **10.778 ton**: het laagste niveau sinds de start van onze metingen in 2003.

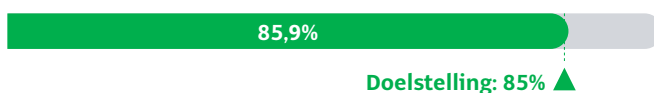
Evolutie van de hoeveelheid restafval (ton)



>> Elk jaar verminderen we onze hoeveelheid afval per miljoen euro omzet.

>> We recyclen minstens **85%** van onze reststromen

(= hout, pmd, glas, jute, metaal, harde plastics, papier, plastic, karton, brood, vlees, vergisting - exclusief vlees -, hoogcalorisch restafval en restafval).



In de toekomst blijven we inzetten op een doorgedreven sortering van afvalstoffen in onze winkels en retourcentra. Onder meer met een informatieve video maken we de winkelmedewerkers van Colruyt Laagste Prijzen bewust van het belang van recyclage.

Circulair bouwen en renoveren

Bij al onze bouw- en verbouwprojecten trachten we zoveel mogelijk materialen te **hergebruiken** of **hoogwaardig te recyclen**. We testen nieuwe materialen en technieken om circulair te bouwen, zoals klikgevelsystemen en flexibele binnenwanden ... Aan de hand van LCA-analyses (life cycle assessments) brengen we de volledige milieu-impact in kaart. Zo kunnen we ons hergebruik- en recyclageproces van ontwerp tot productie structureel aanpakken, in alle transparantie, samen met alle bouwpartners.

- Onmisbaar bij circulair bouwen is een **goede inventaris van alle gebruikte materialen**, hun levensloop en hun milieu-impact. Jaar na jaar vullen we onze inventaris verder aan bij de bouw, renovatie en sloop van gebouwen, zowel voor ruwbouw als inrichtingsmaterialen. Door gerecycleerd materiaal ook effectief zelf te hergebruiken, willen we tegen 2050 een **volledig circulair patrimonium** hebben.
- In de paalkoppen van de funderingen van de vernieuwde Colruyt Temse zijn **gecarbonateerde granulaten** verwerkt die het gegoten beton deels vervangen.
- We zijn op zoek gegaan **naar biobased bouwmaterialen uit eigen reststromen**. Bij de volledige herbouw van Bio-Planet Tournai hebben we de klassieke houtskeletbouw vervangen door constructies uit CLT-panelen. Deze panelen zijn niet alleen praktischer dankzij hun massieve karakter, maar hebben ook een lagere milieu-impact en sparen in de afwerkingsfase een binnenafwerking van OSB-beplating en een verlaag uit.
- Deze panelen zijn niet alleen praktischer dankzij hun massieve karakter, maar hebben ook een lagere milieu-impact en reduceren dankzij hun esthetiek ook het gebruik van andere materialen.

- Tot nu toe zat er 0% post consumer recycled materiaal in cellenbeton. Samen met producent Xella, verwerker Chap-yt en onderzoeksbureau Vito zijn we er binnen een VLAIO-dossier in geslaagd om cellenbeton te maken dat voor 20% bestaat uit **gerecycleerd cellenbeton** uit de sloop van Colruyt Deinze. Deze cellenbetonblokken worden voor het eerst gebruikt in Colruyt Temse.

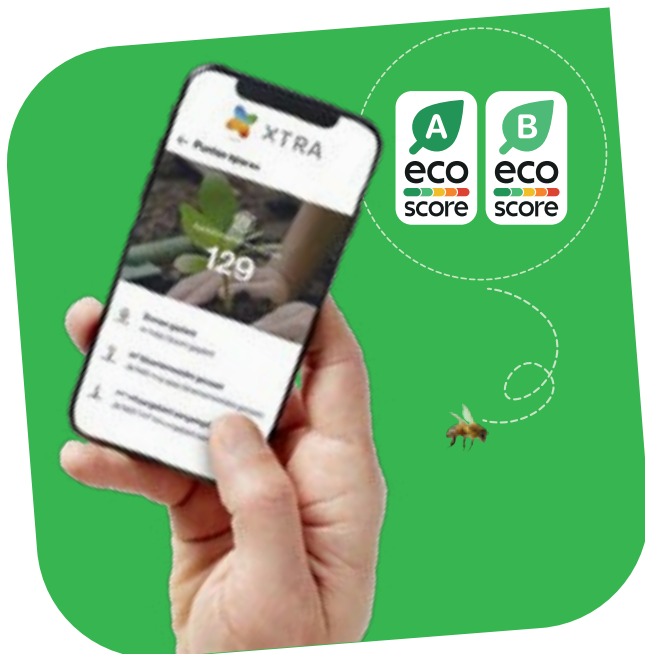


- Colruyt Group ondertekende het **Vlaamse betonakkoord** om het gebruik en de milieu-impact van beton te verminderen. Via het **Living Lab Circulair Beton** onderzoeken we hoe we voor elke toepassing het meest duurzame betonmengsel kunnen vinden, waarbij we maximaal gebruik maken van gerecycleerd materiaal en herbruikbare prefabelementen.



In het kader van het **Europese ICEBERG-project** voeren we samen met 34 partners uit tien landen onderzoek naar de recyclage van ruwe bouwmaterialen uit sloop (urban mining). Het gesloopte beton van de vroegere Colruyt Zoersel en Colruyt Deinze is deels gebruikt om carbonatatiebeton te analyseren, deels omgezet in **CO₂-negatieve Carbstone-blokken** die dit jaar gebruikt zijn bij de opbouw van Colruyt Temse. Deze blokken blijven ook in de toekomst 100% recycleerbaar.

4. Bewust consumeren



We helpen onze klanten bewuster te consumeren door ons aanbod van producten en diensten. En met visuele labels zoals de Nutri-Score, de Eco-score en de 'Stap voor stap'-iconen in de winkel en op de winkelrekken van bijna alle voedingsproducten, gebeurt dit op een laagdrempelige manier.

Nutri-Score

Om de Nutri-Score nog betrouwbaarder te maken, is de berekeningsmethode begin 2024 herzien. In totaal kreeg zo'n 40% van de voedingsproducten een andere score die beter aansluit bij de werkelijke voedingswaarde. De Nutri-Score houdt bijvoorbeeld meer rekening met het gehalte aan zoetstoffen, suiker, zout, vezels en (on)verzadigde vetten. Zo scoren halfvolle en magere melk nu beter dan volle melk. Consumenten zullen dus nog gezondere voedingskeuzes kunnen maken. Producenten krijgen tot eind 2025 de tijd om de Nutri-Score op de verpakking waar nodig aan te passen. De scores volgens de nieuwe berekening staan intussen wél al vermeld op onze websites en in de Xtra-app.

Eco-score

Om onze klanten te begeleiden naar een voedingspatroon met een lagere milieu-impact, introduceerden we in maart 2021 als eerste retailer de Eco-score in België: een eenvoudige kleur- en lettercode die de **milieu-impact van producten** weergeeft. Vandaag staan we van alle retailers in België het verst met de uitrol ervan.

- Klanten kunnen de Eco-score raadplegen van 10.000 A-merk producten en 4.800 private label producten in de Xtra-app en op alle **websites** van Colruyt Group.
- Bij Colruyt Laagste Prijzen, Bio-Planet en Okay staat de Eco-score op het **prijsetiket**.

- We zetten de Eco-score kracht bij met **reclame** op tv, radio, online en in onze winkels. In onze folders vermelden we voor steeds meer producten de Eco-score én het verhaal hierachter.
- De Eco-score prijkt al op **meer dan 750 verpakkingen** van onze eigenmerkproducten (Boni).
- Uit marktonderzoek blijkt dat **51%** van de Belgische consumenten de **Eco-score kent**, een stijging van 10% op één jaar tijd. 72% heeft vertrouwen in de Eco-score.
- 32% van de klanten is blij dat Colruyt Group aandacht heeft voor de Eco-score. Ruim een kwart (27%) gebruikt de Eco-score als **leidraad** om bewuster te winkelen, 22% houdt er rekening mee tijdens het winkelen.

Punten sparen voor het milieu

In november 2022 lanceerde Colruyt Group een spaarprogramma dat klanten belooft voor het kopen van producten met een lage ecologische impact. Elk product met Eco-score A of B levert punten op. Met 100 punten kunnen klanten in de Xtra-app een boom laten planten, een vierkante meter natuurgebied beschermen of bloemenweide laten aanleggen, een natuurspeurder helpen opleiden of een workshop volgen bij Colruyt Group Academy rond een duurzaamheidsthema. We slaan hiervoor de handen in elkaar met BeeOdiversity, GoodPlanet, Bûmplanters en Nassonia. Ruim 1 op 3 Belgen heeft al iets opgevangen van het duurzaam spaarprogramma. Ongeveer 1 op 5 Belgen heeft het duurzaam spaarprogramma al ontdekt in de Xtra-app.

Tussen 31 maart 2023 en 31 maart 2024 zetten 43.625 klanten hun ingezamelde punten in. Zo kunnen we samen met onze partners 90.842 m² bloemenweide aanleggen, planten we 59.322 bomen en leggen we 23.151 m² extra natuurgebied aan. We steunen ook de opleiding van 5.680 kleine natuurspeurders in scholen.





Kies makkelijk milieubewust.

Zo gaan we samen voor een schoner **milieu**, stap voor stap.





SDG 13

Om ons te wapenen tegen de klimaatverandering onderzoeken en implementeren we op verschillende niveaus maatregelen. Via onze reductiedoelstellingen focussen we in eerste instantie op de korte en middellange termijn, met een ambitieniveau gevalideerd door het Science Based Targets initiative.

- Tegen 2030 willen we 42% minder directe broeikasgassen uitstoten in vergelijking met 2021 (market-based).
- Tegen 2027 beschikt 77% van onze leveranciers over wetenschappelijk onderbouwde klimaatdoelstellingen.
- Tegen 2030 stoten de producten die we verkopen 42% minder broeikasgassen uit tijdens het gebruik ervan in vergelijking met 2021.

We verwijzen vanuit SDG 13 Klimaatactie graag naar het onderdeel EU Taxonomie op p. 128 waar we meer informatie delen over de activiteiten van Colruyt Group voor de milieudoelstellingen klimaatmitigatie en -adaptatie die in aanmerking komen voor en afgestemd zijn op de EU-taxonomie.

Het overzicht van al onze duurzaamheidsindicatoren is te vinden vanaf p. 120.

Complementaire klimaatacties, met oog op de toekomst

We focussen op de brede klimaattransitie, waarin ambities voor energiereductie en zero-emissie mobiliteit een prominente plaats krijgen. Het komende boekjaar werken we verder aan een omvattend klimaattransitieplan waarin we vooruit trachten te blikken naar horizon 2050. We nemen ook gericht actie om in de toekomst CO₂ te capteren via natuurlijke oplossingen. Die vervangen mitigatieacties niet, maar zijn eerder een complementaire oplossing voor emissies uit processen en installaties die we vandaag moeilijk kunnen decarboniseren.

1. Broeikasgasuitstoot vermijden en verminderen: scope 1 en 2 ⁽¹⁾

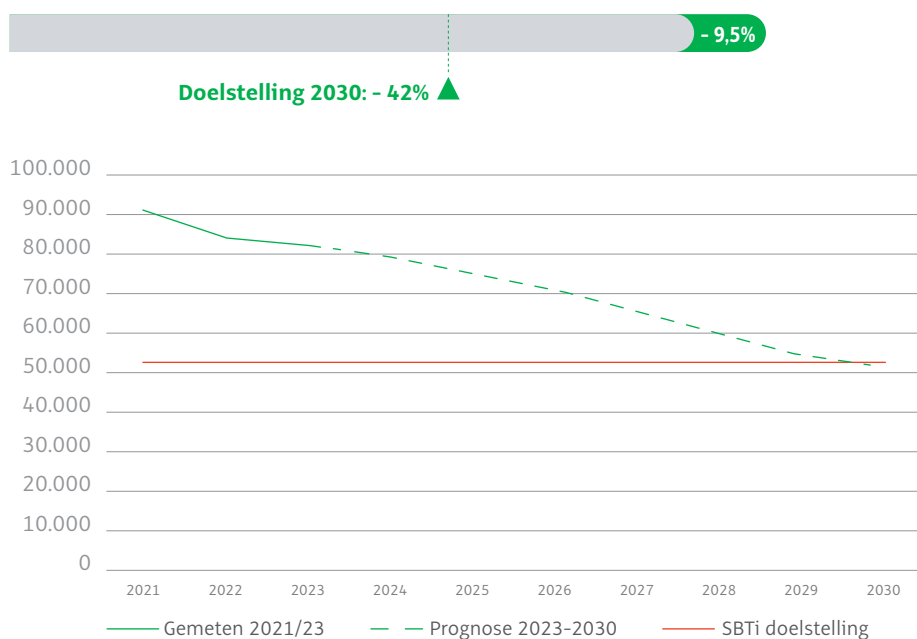
Dankzij de vele projecten binnen ons CO₂-reductieplan konden we de voorbije jaren al mooie resultaten voorleggen: tussen 2008 en 2020 verminderden we de broeikasgasintensiteit in scope 1 en 2 met meer dan 40%. Via analyses monitoren we onze impact en zetten we reductie-acties op waar we de grootste impact hebben.

Om onze inspanningen op een geloofwaardige manier verder te zetten, formuleerden we vorig jaar met 2030 in zicht nieuwe **emissiereductiedoelstellingen** die zijn goedgekeurd door het Science Based Targets initiative (SBTi). Deze validatie bevestigt dat onze ambities bijdragen aan het klimaatakkoord van Parijs om de temperatuurstijging op aarde te beperken tot maximum 1,5 °C. Ook na 2030 zullen we deze inspanning wetenschappelijk onderbouwd blijven verderzetten.

Onze actieplannen voor scope 1 en 2 focussen op drie hotspots – **koeling, verwarming en mobiliteit** – waarbinnen we de meeste broeikasgassen uitstoten. En waarop we dus het hardst inzetten om deze uitstoot te verlagen.

>> Tegen 2030 stoten we **42%** minder directe broeikasgassen uit (in absolute waarden) tegenover 2021.

In 2023 zaten we al aan 9,5% of 7.827,8 ton CO₂eq.



(1) Scope 1 is de directe uitstoot, veroorzaakt door onze eigen gebouw-, vervoer- en productgerelateerde activiteiten. Scope 2 is de indirecte uitstoot die vrijkomt bij het opwekken van de energie die we aankopen.

» Tegen 2035 is **100%** van al het vrachtvervoer – door en voor Colruyt Group – over de hele waardeketen zero-emissie.



Klimaatvriendelijke koeling

In 2017 zijn we gestart met de overschakeling naar **natuurlijke koelmiddelen** in de winkels van Bio-Planet, Colruyt en Okay. Inmiddels zijn al 223 winkels in België en Luxemburg uitgerust met installaties met een propaan-, propeen- of CO₂-koeling. Die stoten 90% minder CO₂eq uit dan installaties met synthetische koelmiddelen. Tegen 2030 zal de omschakeling volledig voltooid zijn. Dankzij ons **lekdetectiesysteem** op basis van artificiële intelligentie detecteren we koelmiddellekken vroegtijdig. Zo beperken we ook onze klimaatimpact. In onze logistieke keten gebruiken we zelfontwikkelde **liquid ice containers** voor verse producten en diepvriesproducten, met een veel kleinere impact op de klimaatverandering dan koelkarren op CO₂. We vermijden nu jaarlijks meer dan **35.000 ton CO₂eq-uitstoot** in vergelijking met 2016, toen we alleen CO₂-koelkarren gebruikten.



Voedingswinkels uitgerust met natuurlijke koelmiddelen



Verwarming

We blijven onze gebouwen renoveren en extra isoleren tot lage-energie winkels. Intussen is al 33,4% van onze voedingswinkels van Colruyt, Okay, Okay Compact, Bio-Planet en Cru uitgerust met een systeem voor warmterecuperatie, goed voor 157 verschillende locaties. 24,7% van de voedingswinkels gebruikt zelfs helemaal geen fossiele brandstoffen, oftewel 27 winkels meer dan het jaar voordien.

Zero-emissie goederentransport

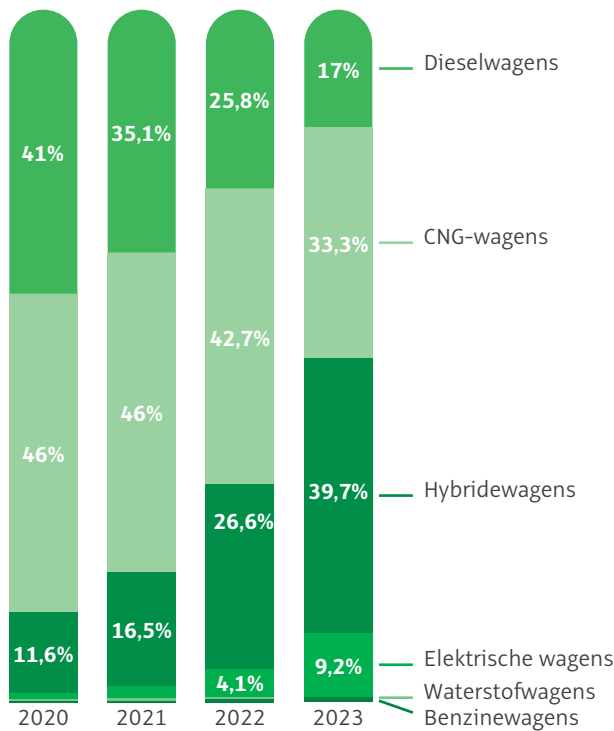
Alle transporten door onze eigen chauffeurs, leveranciers en transportpartners voor Colruyt Group, zullen tegen 2035 volledig emissievrij zijn. Concreet gaat het over de levering van goederen aan onze distributiecentra, winkels en klanten. Ons eigen vrachtvervoer maken we tegen 2030 zero-emissie met **batterij-elektrische en waterstof-elektrische voertuigen** die geen broeikasgassen uitstoten tijdens hun ritten. Tegen 2035 zetten we de volgende stap: ons goederenvervoer verloopt dan volledig op groene elektriciteit en groene waterstof.

Momenteel beschikken we over een elektrische vrachtwagen en een vrachtwagen op waterstof, elk van 44 ton. Deze hebben het afgelopen boekjaar samen meer dan 60.000 kilometer gereden. Daarnaast zetten ook de eerste leveranciers van Colruyt Laagste Prijzen de stap naar zero-emissietransport. Ook Solucious beschikt sinds 2023 over vijf **elektrisch gekoelde vrachtwagens** die het voorbije boekjaar samen 43.847 kilometer hebben afgelegd. We zetten volop in op fietsleveringen in stedelijk gebied, in boekjaar 2023/24 goed voor 67.196 fietskilometers.

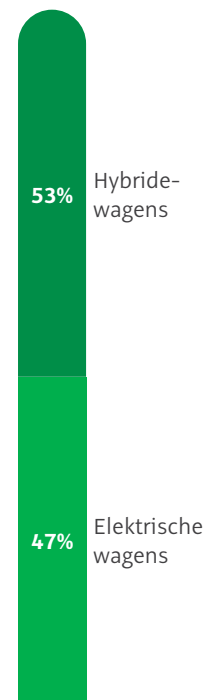
Zero-emissie bedrijfswagens

In boekjaar 2023/24 zetten we de **elektrificatie** van onze bedrijfswagens verder. Zo rijdt 39,7% van ons wagenpark al hybride, 13,1% meer dan vorig boekjaar. Het aandeel volledig elektrische wagens is op een jaar tijd meer dan verdubbeld, naar 9,2%. In het laatste kwartaal van dit boekjaar was meer dan twee derde van onze nieuw bestelde wagens een volledig elektrische wagen. Uiteraard scharen we ons achter de doelstelling van de federale overheid om tegen 2026 volledig over te schakelen op een 100% aanbod van zero-emissie bedrijfswagens, mits er voldoende laadinfrastructuur beschikbaar is. De bestaande vloot zal na 2026 nog altijd hybride- en fossiel aangedreven voertuigen bevatten, maar er zullen er geen nieuwe bijkomen. Zo zal het aantal jaar na jaar zichtbaar verminderen.

Bedrijfswagens in onze vloot



Bestellingen voor 2024/25

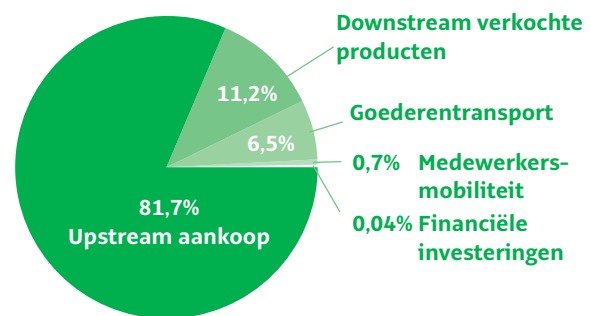


2. Broeikasgasuitstoot vermijden en verminderen: scope 3 (1)

Onze activiteiten genereren ook **indirecte broeikasgasemissies** doorheen de waardeketen. We identificeren de processen en productcategorieën met de grootste impact op de klimaatverandering. Zo verwachten we dat onze leveranciers hun CO₂-uitstoot rapporteren en dat ze wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen nastreven om die uitstoot te beperken. We motiveren en informeren onze klanten via de Eco-Score en via de Eiwitshift. We decarboniseren ons transport en leveren verdere inspanningen rond ontbossing, verpakkingen, circulaire materialen en verantwoord sourcen.

Voor de monitoring van onze indirecte broeikasgasemissies baseren we ons op de **Organisation Environmental Footprint (OEF)**, de erkende methode van de Europese Commissie. Dat laat ons toe om de milieuoetafdruk van onze activiteiten en ons productassortiment breder in te schatten dan enkel vanuit de impactcategorie 'klimaatverandering'.

Verdeling van de broeikasgasuitstoot in scope 3



» Tegen 2030 stoten de producten die we verkopen (elektro en fossiele brandstoffen), **42%** minder broeikasgassen uit tijdens het gebruik ervan tegenover 2021.



(1) Scope 3 is de indirecte uitstoot - gelinkt aan onze activiteiten - die plaatsvindt in de waardeketen, zowel bij onze leveranciers als klanten.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

» Tegen 2027 heeft **77%** van onze leveranciers (volgens aankoopcijfer) in de categorie 'aangekochte producten en diensten' wetenschappelijk gevalideerde klimaatdoelstellingen, volgens het framework van het Science Based Targets initiative.



Een breder plantaardig aanbod

Sinds 2022 houden we de verhouding tussen plantaardige en dierlijke eiwitgehalten nauwlettend in het oog, volgens een methodologie die we in overleg met de Vlaamse overheid, KU Leuven en Sciensano hebben ontwikkeld. De resultaten van onze monitoring in 2023 komen overeen met de metingen van de eiwitaankopen van de Vlaamse overheid en KU Leuven, zoals vastgesteld in het EI-MEET onderzoek. Dit onderzoek volgt jaarlijks de evolutie van de eiwitname en de eiwitaankopen.

Vanuit Colruyt Group hebben we het voorbije jaar verschillende initiatieven genomen rond plantaardig eten:

- We gebruiken **draf**, een restproduct van bierbrouwen, als basis voor vezel- en eiwitrijke plantaardige producten die we bij Bio-Planet aanbieden.
- Tijdens de **Week van de Peulvruchten** in februari 2024 hebben we een meer plantaardig aanbod in onze bedrijfskantines gepromoot. Een maand later waren we hoofdsponsor van de **Veggie Challenge**.
- Colruyt Group Academy biedt specifieke workshops aan, zoals 'De plantaardige keuken ontdekken', waar **plantaardig koken** centraal staat.
- Bio-Planet en Seppe Nobels introduceerden samen nieuwe Belgische klassiekers met **groenten in de hoofdrol**. Later volgde ook een reeks plantaardige eindejaarsrecepten.
- In december 2023 waren Bio-Planet en Solucious hoofdsponsors van het **Eiwitfestival**, gericht naar professionals uit de voedingsindustrie.
- Wanneer klanten producten kopen met een goede **Eco-Score**, krijgen ze punten die ze kunnen toewijzen aan een goed doel. Lees meer hierover op p. 112.



» Tegen 2028 komt **60%** van de eiwitten in onze verkochte producten uit plantaardige bronnen en **40%** uit dierlijke bronnen.



Mobiliteit van goederen en medewerkers

- Met een **slimme transportplanning** en een **beladingsgraad** van 93% van de vrachtwagens die goederen leveren aan onze winkels, hebben we vrachtwagenritten over onze winkelformules heen kunnen optimaliseren. Zo vermijden we onnodige ritten en brandstofgebruik.
- Dagelijks neemt 22,5% van de medewerkers de fiets voor hun **woonwerkverkeer**, een stijging van 1,5% ten opzichte van vorig jaar. Gemiddeld leggen zo'n 6.300 medewerkers een enkele afstand van 7 kilometer af, goed voor meer dan 85.000 kilometer per dag.
- Eind 2023 startte een pilootproject rond het **mobilitetsbudget** voor medewerkers die niet kiezen voor een firmawagen. Deze medewerkers ontvangen nu een voordelig mobiliteitsbudget om autonoom en flexibel hun eigen duurzame mobiliteit te organiseren. Tickets voor het openbaar vervoer, gedeelde mobiliteit, een fiets en huisvestingskosten komen daarvoor in aanmerking. Het mobiliteitsbudget is een waardig alternatief voor de bedrijfswagen en maakt alternatieve mobiliteit aantrekkelijker en toegankelijker. De piloot werd positief geëvalueerd en dus wordt het mobiliteitsbudget in 2024 verder uitgerold.



3. Broeikasgassen uit de atmosfeer halen

Naast de maatregelen om onze broeikasgasuitstoot te reduceren, zetten we in op CO₂-captatie aan de hand van natuurlijke oplossingen.

Bos in de Democratische Republiek Congo

Bomen onttrekken CO₂ uit de lucht en slaan die op in hun biomassa. Daarnaast dragen bomen ook bij aan biodiversiteit, waterhuishouding, temperatuurregeling, landschap, en nog zoveel meer. We kunnen stellen dat bosaanplant een van de meest veelzijdige oplossingen is tegen de klimaatverandering. Daarom zijn we in 2021 gestart met het aanplanten van een bos in de Democratische Republiek Congo met als doel om uiteindelijk 10.000 hectare aan te planten. Eind maart 2024 hebben we al 6,4 miljoen bomen aangeplant op 4.383 hectare.

>>Vanaf 2030 hebben we een **netto-nul uitstoot** binnen scope 1 en 2. We halen dan minstens evenveel broeikasgassen uit de atmosfeer dan dat we er uitstoten.

Prognose CO₂-balans bebossingsproject in Democratische Republiek Congo



Zoals bij de meeste bebossingsprojecten worden de gronden bewerkt voor de aanplant, waarbij initieel (biogene) CO₂ wordt uitgestoten. Zodra de geplante bomen meer CO₂ hebben opgeslagen dan de oorspronkelijke vegetatie, kunnen we spreken van **netto CO₂-opslag** en is het mogelijk om onze eigen (fossiele) CO₂-uitstoot te compenseren.

We hebben ervoor gekozen om ons bebossingsproject te laten valideren door een onafhankelijke partij, volgens de **Gold Standard-criteria**. Dit levert op termijn gecertificeerde koolstofkredieten op die we kunnen inzetten als CO₂-

compensaties voor onze eigen activiteiten (scope 1 & 2) of elders in de keten (scope 3). Zo kunnen we onze net-zero claim onderbouwen.

Dit engagement komt boven op onze eigen reductie-doelstellingen. Pas na doorgedreven reductie kunnen we de overblijvende emissies compenseren met koolstofkredieten van ons bebossingsproject. Waar we vorig jaar enkel rapporteerden over de effectieve CO₂-opslag door boomgroei, houden we vanaf dit jaar ook rekening met de initiële CO₂-uitstoot van de aanplant.

Zowel op ecologisch als sociaal vlak willen we meerwaarde creëren voor én met de lokale gemeenschappen van de Congolese provincie Kwango.

- **Werkgelegenheid:** voor de bosaanplant bieden we minstens vijf jaar lang werk aan enkele honderden inwoners, met piekperiodes waarin we meer dan 1.000 mensen tewerkstellen.
- **Agro-economie:** we stimuleren de lokale landbouwproductie, zodat de lokale bevolking niet meer afhankelijk is van houtkap voor zijn inkomsten. Zo gingen we met de lokale bevolking aan de slag om maniok en groenten te telen. Vorig jaar verzorgden we ook een imkeropleiding en zijn er 17 bijenkasten bevolkt met honingbijen. In augustus 2024 verwachten we de eerste honing.
- **Infrastructuur:** we hebben over de Konzi-rivier een brug aangelegd, die de gemeenschappen aan de twee oevers met elkaar verbindt. Verder voeren we demografische studies uit voor de bouw van scholen en medische centra.
- **Biodiversiteit:** door verschillende (inheemse) boomsoorten te planten, creëren we een biodivers tropisch woud met verschillende habitats voor dieren. Om houtkap en verbranding tegen te gaan, stelden we een tiental lokale brigadiers aan. Zij zijn verantwoordelijk voor de preventie en het blussen van kleine vuurtjes en de controle van de brandgangen.



Wat is Gold Standard?

Gold Standard is de hoogste standaard voor klimaatprojecten om te waarborgen dat een project een effectieve en substantiële bijdrage levert aan de klimaatproblematiek. Ons bebossingsproject in de Democratische Republiek Congo is momenteel **'Gold Standard listed'**, wat betekent dat alle documentatie is ingediend, maar noch het project, noch zijn impact een certificaat gekregen hebben van Gold Standard zelf of een externe auditor. Begin maart 2024 is het project geaudit, we werken aan de validatie van het projectontwerp. Het certificeringsproces is consulteerbaar in het impact register op www.goldstandard.org (id: GS12214 - GSF Registry).



Carbon farming

In 2022 lanceerden we samen met de coöperatie Vlaams Hoeverund en Inagro verschillende pilootprojecten rond 'carbon farming' of 'koolstofbewuste landbouw': een manier om via alternatieve teeltrotaties en nieuwe teelttechnieken koolstof te binden in landbouwbodems. Hierdoor halen we niet alleen koolstof uit de lucht, maar maken we de bodem ook vruchtbaarder en beter bestand tegen erosie, droogte en wateroverlast: twee vliegen in één klap. Sindsdien zijn er heel wat acties ondernomen:

- Een **weidescherm** van 500 bomen en struiken werd aangeplant.
- Door bewust te kiezen voor **wisselteelt**, blijft de bodem ook in de winter bedekt en kunnen de verschillende gewassen meer CO₂ vasthouden.
- We wisselen intensief **kennis en ervaring** uit tussen de verschillende partners.

We willen de bodemgezondheid verder verbeteren door het project en de samenwerking verder te verbreden, onder andere door in te zetten op **regeneratieve landbouw**, waarbij de resten van oude gewassen nieuwe gewassen ondersteunen. Zo kunnen we naast de potentiële opslag van koolstof ook rekening houden met de voordelen op het vlak van bodemkwaliteit en bodemgezondheid.

4. Adaptatie aan de klimaatverandering

Bij Colruyt Group zetten we sinds lang in op het mitigeren van de gevolgen van de klimaatverandering, voornamelijk **hittegolven**, **waterschaarste en wateroverlast**. In navolging van de studie die we in 2023 op onze fysieke risico's van onze eigen operaties uitvoerden, blijven we inzetten op:

- **Circulair waterbeheer:** door afval- en hemelwater op te vangen, te zuiveren en te hergebruiken, zijn we minder afhankelijk van het beschikbare stadswater. Lees meer hierover op p. 98.
- **Watervoorraden beschermen:** met waterdoorlatende verhardingen, waterbuffering en gerichte infiltratie houden we de natuurlijke waterkringloop in stand en vermijden we overstromingen. Lees meer hierover op p. 99.
- **Klimaatbewust bouwen:** bij de constructie van onze gebouwen houden we rekening met factoren zoals wateroverlast en de oriëntatie ten opzichte van de zon.
- **Weerbare koelsystemen:** we kiezen voor koelsystemen die bestand zijn tegen hoge piektemperaturen, zeker voor onze meest essentiële installaties.

Lees meer over ons risicobeheer vanaf p. 98.

Onze duurzaamheidsindicatoren

Indicatoren SDG 2 ⁽¹⁾ *Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 2* **2021** **2022** **2023**

Evenwichtige voeding voor iedereen				
Voedsel geschonken aan sociale organisaties (in ton)	Kalenderjaar	5.622	6.942	7.863
Percentage effectief verkochte verse producten	Kalenderjaar	96,98	96,83	97,23

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op de voedingswinkels van Bio-Planet, Colruyt en Okay in België.

Indicatoren SDG 3 ⁽¹⁾ *Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 3* **2021** **2022** **2023**

Evenwichtige voeding op maat ⁽¹⁾				
Aantal producten met verbeterde nutritionele samenstelling	Kalenderjaar	240	171	258
Reductie van vetten (in ton)	Kalenderjaar	251,1	112,3	215,0
Reductie van verzadigde vetten (in ton)	Kalenderjaar	116,8	66,1	79,8
Reductie van suikers (in ton)	Kalenderjaar	228,1	166,9	252,2
Reductie van zouten (in ton)	Kalenderjaar	34,4	14,8	19,7
Toevoeging van vezels (in ton)	Kalenderjaar	39,1	39,0	90,3
Aantal referenties van Boni Selection met een verbeterde Nutri-Score	Kalenderjaar	50	41	33

Veilige en gezonde werkomgeving				
Percentage medewerkers aangesloten bij het Solidariteitsfonds	Boekjaar	69,00	67,63	62,86
Bedrag uitgekeerd door het Solidariteitsfonds (in EUR)	Boekjaar	1.400.162	1.348.064	1.230.119
Aantal arbeidsongevallen	Boekjaar	969	916	885
Frequentiegraad arbeidsongevallen (LTIFR) ⁽²⁾	Boekjaar	25,30	22,75	24,98
Ernstgraad arbeidsongevallen ⁽³⁾	Boekjaar	0,69	0,54	0,60
Aantal langdurig zieke medewerkers gecontacteerd door De Schakel	Boekjaar	2.935	3.516 ⁽⁴⁾	3.553

(1) De scope van de indicatoren rond nutritionele samenstelling is onze eigen merken Boni Selection en Everyday en de vleesproducten in de beenhouwerij en vleesrayon van Colruyt en Okay.

(2) De verhouding van het totaal aantal arbeidsongevallen (op het werk) met een volledige arbeidsongeschiktheid van ten minste één dag tot gevolg, de dag van het ongeval niet meegerekend, vermenigvuldigd met 1.000.000 tot de gewerkte uren met inbegrip van de cursussen en de uren voor syndicale activiteiten. We voeren deze metingen uit voor de volgende type medewerkers: werknemer, IBO, jobstudent en zaterdagwerker.

(3) De verhouding van het aantal verloren kalenderdagen ingevolge arbeidsongevallen (op het werk) vermenigvuldigd met 1.000 tot de gewerkte uren met inbegrip van cursussen en de uren voor syndicale activiteiten. We voeren deze metingen uit voor de volgende type medewerkers: werknemer, IBO, jobstudent en zaterdagwerker.

(4) Omwille van ontbrekende cijfers werd het cijfer voor 2022 gecorrigeerd.

Indicatoren SDG 6 ⁽¹⁾ *Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 6* **2021 ⁽¹⁾** **2022 ⁽¹⁾** **2023 ⁽²⁾**

Circulair waterbeheer				
Totaal waterverbruik (in m ³)	Kalenderjaar	583.679	634.619	620.769
Percentage hemel- en afvalwater. Doel: 50% tegen 2030	Kalenderjaar	33,21	38,16	40,57
Gerecycleerd afvalwater (in m ³)	Kalenderjaar	106.074	149.778	147.407

Waterafdruk van ons aanbod verlagen				
Percentage van onze verse AGF-producten uit regio's met een hoog waterrisico die voldoen aan een waterstandaard. Doel: 70% tegen 2025	Kalenderjaar		22	41

(1) De data van 2021 en 2022 werden aangepast op basis van een correctere dataset, die tevens gebruikt werd om de data van 2023 te berekenen.

(2) De scope van deze indicatoren omvat het waterverbruik in België voor alle eigen distributiecentra (inclusief Collect&Go, Solucious en Newpharma), kantoorgebouwen, datacenters en alle winkelsites van Colruyt Laagste Prijzen, Okay, Okay Compact, Bio-Planet, Cru, Dreamland en Dreambaby.

Indicatoren SDG 7

Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 7

2021

2022

2023

De scope van deze indicatoren is de geconsolideerde scope van Colruyt Group, tenzij anders aangegeven.

Energieverbruik vermijden en verminderen				
Totaal energieverbruik van Colruyt Group (in MWh)	Kalenderjaar	633.200	607.024 ⁽²⁾	587.119 ✓
Totaal energieverbruik van Colruyt Group in België en Luxemburg (in MWh)	Kalenderjaar	580.015	555.411 ⁽²⁾	522.588
Energieintensiteit (in MWh per miljoen EUR omzet) ⁽¹⁾	Kalenderjaar	63,0	56,1 ⁽²⁾	54,1 ✓
Energieintensiteit in België en Luxemburg (in MWh per miljoen EUR omzet) ⁽¹⁾	Kalenderjaar	61,3	55,3 ⁽²⁾	52,9
Percentage daling genormaliseerd energieverbruik t.o.v. 2009. Doel: 20% tegen 2030			10,4	13,5
Hernieuwbare energie produceren en gebruiken				
Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen (in MWh) ⁽³⁾	Kalenderjaar	356.483	328.023	308.202 ✓
Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten (in MWh)	Kalenderjaar	91.947	104.803 ⁽²⁾	111.741
Brandstofverbruik uit aardgas (in MWh)	Kalenderjaar	263.181	219.393 ⁽²⁾	192.506
Brandstofverbruik uit andere niet-hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	1.021	1.542 ⁽²⁾	936
Verbruik van aangekochte elektriciteit, warmte, stoom en koude uit niet-hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	334	2.284 ⁽²⁾	3.018
Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	0	0	2
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	276.717	279.001 ⁽²⁾	278.917 ✓
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biogas, groene waterstof, etc. (in MWh)	Kalenderjaar	77	84	77
Verbruik van aangekochte elektriciteit, warmte, stoom en koude uit hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	276.641	265.752 ⁽²⁾	269.111
Verbruik van eigen geproduceerde hernieuwbare energie (excl. brandstoffen) (in MWh)	Kalenderjaar	10.485	13.166	9.729
Percentage aandeel van hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik	Kalenderjaar	43,7	46,0 ⁽²⁾	47,5
Percentage aandeel van hernieuwbare stroom in totale elektriciteitsverbruik	Kalenderjaar	99,8	99,1 ⁽²⁾	98,9
Duurzame energie aanbieden				
Aantal Colruyt Group-sites met laadpalen	Boekjaar	159	230	401

✓ De kwaliteit en nauwkeurigheid van deze cijfers zijn verzekerd door een externe auditor (limited assurance), in overeenstemming met de ISAE 3000 (the standard for assurance over non-historical financial information). Raadpleeg het verslag van de onafhankelijke auditor op p. 139.

(1) Voor deze indicator zijn de teller en noemer (het totale energieverbruik gedeeld door de omzet) niet helemaal gealigneerd. Het energieverbruik werd berekend op kalenderjaarbasis, in tegenstelling tot de omzet die berekend werd op basis van het financieel jaar om consistent te zijn met de financiële data gerapporteerd in het jaarverslag. Dit impliceert dat de entiteit Dreambaby NV nog in aanmerking genomen werd in de teller van deze indicator, terwijl de noemer deze entiteit uitsluit, aangezien deze op het eind van het financieel jaar wordt gerapporteerd als een beëindigde bedrijfsactiviteit. Colruyt Group stelt echter dat dit geen significante invloed heeft op de indicator van MWh energieverbruik per miljoen EUR netto-omzet.

(2) Omwille van destijds ontbrekende cijfers voor de Franse entiteiten werd het verbruikscijfer voor 2022 gecorrigeerd.

(3) Om dubbelstellingen te vermijden is de eigen geproduceerde en verbruikte elektriciteit en warmte uit de warmtekrachtkoppelinginstallaties enkel opgenomen onder het aardgasverbruik om de WKK aan te sturen.

Indicatoren SDG 8

Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 8

2021

2022

2023

Werken bij Colruyt Group ⁽¹⁾

Aantal medewerkers in loondienst voor heel Colruyt Group	Boekjaar	32.996	33.384	33.827
Evolutie medewerkersaantal (netto-aangroei)	Boekjaar	51	388	551
Gemiddelde anciënniteit (in jaren)	Boekjaar	10,27	11,00	11,08
Aantal jobstudenten die het afgelopen jaar voor Colruyt Group gewerkt hebben	Boekjaar	8.949	10.432	10.987
Aantal aangeworven 45-plussers	Boekjaar	410	565	565
Percentage vrouwen in leidinggevende functies	Boekjaar	28,01	28,57	28,59
Aantal jobrotaties (intern)	Boekjaar	727	786	690
Aantal medewerkers die inschreven op de kapitaalverhoging	Boekjaar	1.606	1.489	1.490
Bedrag bestemd voor winstdeelname (in miljoen EUR)	Boekjaar	20,40	0	25,21
Percentage medewerkers vertegenwoordigd via een sociaal overlegorgaan	Boekjaar	94,00	93,40	92,05
Percentage werknemers die onder cao vallen	Boekjaar	100	100	100
Percentage voltijdse medewerkers	Boekjaar	78,43	78,76	83,75
Percentage deeltijdse medewerkers	Boekjaar	21,57	21,24	16,25
Percentage medewerkers met een contract van onbepaalde duur	Boekjaar	98,20	99,00	98,76
Percentage medewerkers met een contract van bepaalde duur	Boekjaar	1,80	1,00	1,24

Inclusieve werkplek

Gemiddelde gender loonkloof (incl. extralegale voordelen)/VTE	Boekjaar	-	2,27	3,57
Aantal nationaliteiten	Boekjaar	89	94	100

Samen leren en ontwikkelen ⁽¹⁾

Investeringsbedrag in vorming en opleiding (in miljoen EUR)	Boekjaar	39,10	37,74	40,83
Percentage loonmassa geïnvesteerd in vorming en opleiding	Boekjaar	2,82	2,61	2,92
Aantal unieke deelnemers aan een opleiding voor persoonlijke groei en gezondheid	Boekjaar	1.548	2.702	1.708
Aantal verschillende opleidingen voor persoonlijke groei en gezondheid	Boekjaar	55	82	59
Aantal medewerkers in een duaal leertraject	Boekjaar	211	240	300
Aantal stagiairs	Boekjaar	710	476	873
Aantal traineeshipprogramma's	Boekjaar	14	8	6
Aantal vestigingen van Colruyt Group Academy	Boekjaar	11	11	11
Aantal deelnemers aan de workshops en events van Colruyt Group Academy voor consumenten	Boekjaar	23.501	41.458	68.907
Aantal verschillende events en opleidingen van Colruyt Group Academy voor consumenten	Boekjaar	152	149	178
Investeringsbedrag (in EUR) Collibri Foundation	Kalenderjaar	907.846	1.152.935	1.110.156
Aantal vormingsprojecten Collibri Foundation	Kalenderjaar	18	18	21
Aantal jongeren direct betrokken bij vormingsprojecten Collibri Foundation	Kalenderjaar	10.480	11.202	16.558
Gemiddeld aantal opleidingsuren per medewerker	Boekjaar	27,00	37,26	34,16
Totaal aantal opleidingsuren gedurende het jaar (in miljoenen)	Boekjaar	1,02	1,12	1,04

Werkomstandigheden in de keten ⁽²⁾

Aantal opgevolgde producenten in risicolanden	Kalenderjaar	485	404	382
Percentage producenten in risicolanden die minstens 1 audit kregen	Kalenderjaar	81,00	64,35	79,00
Percentage producenten in risicolanden met aanvaardbaar resultaat na sociale audit	Kalenderjaar	96	90	88
Aantal producenten teruggebracht van een zwak naar een aanvaardbaar resultaat tegenover vorig jaar	Kalenderjaar	5	7	14
Aantal producenten met wie de samenwerking werd stopgezet na inbreuk op de Code of Conduct	Kalenderjaar	5	1	2

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op Colruyt Group België, tenzij anders aangegeven.

(2) De indicatoren over correcte werkomstandigheden in de keten hebben betrekking op de producenten van onze eigenmerkproducten.

Indicatoren SDG 12

Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 12

2021

2022

2023

Verantwoorde sourcing

Vis

Totaal aantal wilde vis, schaal/schelpdier prod.	Kalenderjaar	199	199	200
Totaal percentage MSC gecertif. wilde vis, schaal en schelpdier prod.	Kalenderjaar	85,4	82,4	85,0
Totaal percentage MSC gecertif. of ILVO/ISSF (specifiek tonijn) verif wilde vis, schaal en schelpdier prod.	Kalenderjaar	98,5	98,9	99,5
Aantal producten gekweekte vis, schaal- en schelpdieren	Kalenderjaar	111	106	117
Percentage producten gekweekte vis, schaal- en schelpdieren gecertificeerd met ASC en BIO	Kalenderjaar	94,6	98,1	99,1

Koffie

Aantal producten koffie	Kalenderjaar	105	141	125
Percentage gecertificeerde koffiebonen aangekocht (Rainforest Alliance, BIO, Fair Trade)	Kalenderjaar	100	100	100
Percentage gecertificeerde producten koffie (Rainforest Alliance, BIO, Fair Trade)	Kalenderjaar	100	100	100

Cacao

Aantal producten die cacao bevatten	Kalenderjaar	310	329	329
Percentage gecertificeerde producten die cacao bevatten (BIO, Fair Trade)	Kalenderjaar	99,5	99,5	100
Percentage gecertificeerde chocoladerepen en -tabletten	Kalenderjaar	100	100	100

Soja voor food

Aantal ton sojaproducten voor food	Kalenderjaar	882,70	923,86	933,93
Percentage GGO-vrij (zonder gebruik van GGO-technologieën)	Kalenderjaar	100	100	100
Aantal ton soja in TIER 1 (odv soja aanwezig in het product)	Kalenderjaar	454,70	518,03	520,91
Percentage TIER 1 soja met duurzaamheidscertificatie (Tier 1 ⁽¹⁾)	Kalenderjaar	64,30	54,31	42,18
Percentage TIER 1 soja met duurzaamheidscertificatie en/of uit Europa of Noord-Amerika	Kalenderjaar	88,80	87,82	79,96
Percentage TIER 1 soja gecompenseerd door aangekochte RTRS-credits	Kalenderjaar	11,20	12,18	20,04
Aantal ton soja in TIER 5 (odv sojaderivaten aanwezig in het product)	Kalenderjaar	428,10	405,84	430,27
Percentage TIER 5 soja gecertificeerd of gecompenseerd door aangekochte RTRS credits (Tier 5 ⁽²⁾)	Kalenderjaar	100	100	100

Soja voor feed

Volume soja voor feed gebruikt in de productie van vlees en zuivel (in ton)	Kalenderjaar	41.246	37.778	32.050
Percentage soja feed gecompenseerd met RTRS-credits	Kalenderjaar	100	100	100

(1) Tier 1: meer dan 5% soja aanwezig in het product.

(2) Tier 5: minder dan 5% soja of sojaderivaten aanwezig in het product.

Indicatoren SDG 12 (vervolg)

Meer toelichting over onze inspanningen
vind je terug in het hoofdstuk van SDG 12

2021

2022

2023

Palmolie

Volume palmolie vermarkt (in ton)	Kalenderjaar	4.661,0	4.899,5	5.585,0
Percentage RSPO-gecertificeerde palmolie: mass balance	Kalenderjaar	1,1	1,5	2,0
Percentage RSPO-gecertificeerde palmolie: segregated	Kalenderjaar	98,6	98,0	96,5
Percentage conventionele palmolie gecompenseerd met RSPO-credits	Kalenderjaar	0,3	0,5	1,5
Percentage RSPO-gecertificeerde palmolie	Kalenderjaar	100	100	100
Volume palmpitolie vermarkt (in ton)	Kalenderjaar	1.009,3	499,3	521,0
Percentage RSPO-gecertificeerde palmpitolie: mass balance	Kalenderjaar	41,9	72,0	31,5
Percentage RSPO-gecertificeerde palmpitolie: segregated	Kalenderjaar	58,1	28,0	68,5
Percentage conventionele palmpitolie gecompenseerd met RSPO-credits	Kalenderjaar	0	0	0
Percentage RSPO-gecertificeerde palmpitolie	Kalenderjaar	100	100	100

Hout

Aantal producten met minstens 60% hout	Kalenderjaar	246	237	160
Percentage gecertificeerde houtproducten (FSC of PEFC)	Kalenderjaar	100	100	100

Papier

Aantal papierproducten	Kalenderjaar	295	314	366
Percentage gecertificeerde papierproducten (FSC, PEFC of Der Blaue Engel)	Kalenderjaar	100	100	100

Katoen

Percentage katoenen producten van Dreambee gecertificeerd met GOTS of BCI	Kalenderjaar	100	100	100
Aantal katoenen producten (onderbroeken, onderhemdjes, kousen) bij Colruyt gecertificeerd met GOTS	Kalenderjaar	64	80	82

Ketenprojecten

Aantal actieve ketenprojecten	Kalenderjaar	8	8	11
Aantal producten uit ketenprojecten in onze winkels	Kalenderjaar	46	41	46
Aantal indirect betrokken boeren in de ketenprojecten (via coöperaties)	Kalenderjaar	49.864	45.011	46.303
Aantal direct betrokken boeren in de ketenprojecten (direct in de keten)	Kalenderjaar	2.320	2.176	2.505

Dierenwelzijn

Percentage verse eieren van scharrelkippen of kippen met vrije uitloop	Kalenderjaar	100	100	100
Percentage producten met eieren van scharrelkippen of kippen met vrije uitloop	Kalenderjaar	100	100	100
Percentage vers konijnenvlees uit parken (exclusief bereidingen) geleverd via Fine Food Meat	Kalenderjaar	100	100	100
Percentage vers konijnenvlees uit parken (exclusief bereidingen)	Kalenderjaar	100	100	100
Percentage verdoofd geslachte dieren	Kalenderjaar	100	100	100

Indicatoren SDG 12 (vervolg)

Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 12

2021

2022

2023

Spaarzaam omspringen met grondstoffen en materialen

Slimmer verpakken ⁽¹⁾

Volume verpakkingsmateriaal waarbij er een transitie gebeurd is naar gebruik van duurzame materialen (in kg)	Kalenderjaar	15.023	2.480.220	4.907.068
Volume verpakkingsmateriaal waarbij er een transitie gebeurd is van een niet-recycleerbare naar een recycleerbare verpakking (in kg)	Kalenderjaar	82.861	1.490.078	1.990.994
Volume verpakkingsmateriaal dat we minder op de markt gezet hebben (in kg)	Kalenderjaar	20.669	113.792	113.024
Percentage rPET ⁽²⁾ in huiskredranken. Doel: minstens 50% tegen 2025	Kalenderjaar	33,62	34,67	38,00
Percentage voedselverlies naar verbranden en vergisten. Doel: maximum 60% tegen 2025	Kalenderjaar	65,0	61,3	55,1

Samen tegen voedselverlies ⁽³⁾

Percentage voedselverlies naar menselijke consumptie	Kalenderjaar	15,9	20,8	25,4
Percentage voedselverlies naar diervoeding	Kalenderjaar	18,8	18,1	19,3
Percentage voedselverlies naar biochemie	Kalenderjaar	0,3	0,4	0,3
Percentage voedselverlies naar verbranden en vergisten	Kalenderjaar	65,0	60,8	55,1

Afval vermijden en verminderen ⁽³⁾

Percentage recycling rate. Doel: minstens 85%	Kalenderjaar	85,04	85,59	85,92
Percentage effectief verkochte producten (vers en diepvries)	Kalenderjaar	96,98	96,83	97,23
Percentage voedselverlies naar verbranden en vergisten. Doel: maximum 60% tegen 2025	Kalenderjaar	65,0	61,3	55,1

Bewust consumeren

Percentage Belgische consumenten die aangeven de Eco-score te kennen	Boekjaar		41	51
Aantal producten van eigen merken waarvan de verpakking de Eco-score vermeldt	Boekjaar		500	750

(1) De indicatoren over verpakking hebben betrekking op onze eigenmerkproducten.

(2) rPET is gerecycleerde PET-plastic (polyethyleentereftalaat), een materiaal dat vaak wordt gebruikt ter vervanging van nieuwe PET (ook wel virgin PET genoemd), zoals plastic flessen en voedselverpakkingen.

(3) De indicatoren over voedselverlies en afval hebben betrekking op de winkelactiviteiten van Colruyt Group in België en Luxemburg: onze winkelformules, onze distributiecentra en de productiecentra van Fine Food, alsook de (beperkte) afvalstromen van onze kantoorgebouwen in Halle. Bouwafval rekenen we hierin niet mee.

Indicatoren SDG 13

Meer toelichting over onze inspanningen vind je terug in het hoofdstuk van SDG 13

2021

2022

2023

Broeikasgasemissies

Broeikasgasemissies scope 1 (in ton CO ₂ eq)	Kalenderjaar	90.556 ⁽³⁾	83.307 ⁽³⁾	81.336 ✓
Aandeel van broeikasgasemissies (scope 1) gereguleerd via emissierechtenhandel (%)	Kalenderjaar	0%	0%	0%
Broeikasgasemissies scope 2 - location-based (in ton CO ₂ eq)	Kalenderjaar	30.514 ⁽³⁾	34.665 ⁽³⁾	28.930 ✓
Broeikasgasemissies scope 2 - market-based (in ton CO ₂ eq)	Kalenderjaar	232 ⁽³⁾	652 ⁽³⁾	803 ✓
Percentage van reductie van broeikasgasemissies in scope 1 en 2 (market-based), tegenover basisjaar 2021. Doel: 42% tegen 2030	Kalenderjaar	-	7,5 ⁽³⁾	9,5
Broeikasgasintensiteit - market-based (scope 1 en 2, in ton CO ₂ eq per miljoen EUR omzet) ⁽¹⁾	Kalenderjaar	9,1 ⁽³⁾	7,8 ⁽³⁾	7,6 ✓
Broeikasgasemissies scope 3 (in ton CO ₂ eq) ⁽⁴⁾	Kalenderjaar	6.735.951 ⁽³⁾	6.692.827 ⁽³⁾	6.175.232
i. Upstream aankoop	Kalenderjaar	5.504.873 ⁽³⁾	5.431.628 ⁽³⁾	5.042.512
ii. Downstream verkochte producten	Kalenderjaar	802.514 ⁽³⁾	760.942 ⁽³⁾	688.936
iii. Goederentransport	Kalenderjaar	400.562 ⁽³⁾	456.822 ⁽³⁾	399.407
iv. Medewerkmobiliteit	Kalenderjaar	26.316 ⁽³⁾	40.200 ⁽³⁾	42.022
v. Financiële investeringen	Kalenderjaar	1.686 ⁽³⁾	3.234 ⁽³⁾	2.354
Totale broeikasgasemissies (in ton CO ₂ eq) - location-based	Kalenderjaar	6.857.021 ⁽³⁾	6.810.799 ⁽³⁾	6.285.498
Totale broeikasgasemissies (in ton CO ₂ eq) - market-based	Kalenderjaar	6.826.739 ⁽³⁾	6.776.786 ⁽³⁾	6.257.371
Percentage leveranciers aangesloten bij het Science-Based Targets initiative (volgens aankoopcijfer). Doel: 77% tegen 2027 ⁽²⁾	Kalenderjaar	-	28,50	28,96 ⁽²⁾

✓ De kwaliteit en nauwkeurigheid van deze cijfers zijn verzekerd door een externe auditor (limited assurance), in overeenstemming met de ISAE 3000 (the standard for assurance over non-historical financial information). Raadpleeg het verslag van de onafhankelijke auditor op p. 139.

(1) Voor deze indicator zijn de teller en noemer (de totale broeikasgasuitstoot gedeeld door de omzet) niet helemaal gealigneerd. De broeikasgasuitstoot werd berekend op kalenderjaarbasis, in tegenstelling tot de omzet die berekend werd op basis van het financieel jaar om consistent te zijn met de financiële data gerapporteerd in het jaarverslag. Dit impliceert dat de entiteit Dreambaby NV nog in aanmerking genomen werd in de teller van deze indicator, terwijl de noemer deze entiteit uitsluit, aangezien deze op het eind van het financieel jaar wordt gerapporteerd als een beëindigde bedrijfsactiviteit. Colruyt Group stelt echter dat dit geen significante invloed heeft op de indicator van ton CO₂eq per miljoen EUR netto-omzet.

(2) De indicator heeft betrekking op de vertegenwoordiging van de leveranciers in de aankoopkosten. De berekening van deze indicator dekt ruim 90% van het aankoopcijfer. De berekeningsmethode is door een juistere dataset licht gewijzigd, waardoor de cijfers niet volledig vergelijkbaar zijn met die van 2022.

(3) De data voor basisjaar 2021 en jaar 2022 werden herrekend ten opzichte van het vorige rapporteringsjaar. Lees meer hierover op p. 127.

(4) Vanaf dit rapporteringsjaar inclusief Roelandt NV en Codifrance SAS. De toevoeging van Roelandt NV ligt onder de drempel voor hercalculatie en triggert daarom geen historische herrekening.

Broeikasgassen uit de atmosfeer halen

Aantal bomen aangeplant in de Democratische Republiek Congo ⁽¹⁾	Boekjaar	531.735 ⁽²⁾	4.338.469 ⁽²⁾	6.408.251
Aantal hectare bebost in de Democratische Republiek Congo ⁽¹⁾	Boekjaar	420 ⁽²⁾	3.430 ⁽²⁾	4.383
Netto CO ₂ -opslag via bosaanplant in de Democratische Republiek Congo (ton CO ₂) ⁽¹⁾	Boekjaar	0	0 ⁽³⁾	0 ⁽³⁾

(1) Cumulatief

(2) Door het hanteren van een uitgebreidere berekeningswijze is vastgesteld dat er een fout zat in de cijfers voor 2021 en 2022. Dit werd gecorrigeerd.

(3) Men kan pas spreken van netto CO₂-opslag zodra de geplante bomen meer CO₂ hebben opgeslagen dan de oorspronkelijke vegetatie.

Mitigatieplan scope 1 en 2

Percentage voedingswinkels uitgerust met natuurlijke koelmiddelen ⁽¹⁾	Boekjaar	35,7	43,0	47,4
Percentage voedingswinkels uitgerust met warmterecuperatie ⁽¹⁾	Boekjaar	19,9	27,4	33,4
Percentage voedingswinkels zonder fossiele brandstoffen ⁽¹⁾	Boekjaar	10,2	19,8	24,7
Percentage lage-energie-winkels in totale winkelpatrimonium ⁽²⁾	Boekjaar	42,5	47,3	59,4
Percentage rotaties met liquid ice containers ⁽³⁾	Boekjaar	93,9	97,6	96,2
Percentage refrigerant leakage rate	Kalenderjaar	3,8	4,0	3,4
Percentage zero-emissie bedrijfswagens	Boekjaar	-	4,4	9,4

(1) De indicatoren over winkels met natuurlijke koelmiddelen, met warmterecuperatie en zonder fossiele brandstoffen hebben betrekking op de voedingswinkels van Bio-Planet, Colruyt en Okay in België en Luxemburg.

(2) De indicator over lage-energie-winkels heeft betrekking op de winkels van Bio-Planet, Colruyt, Cru en Okay in België en Luxemburg.

(3) De indicator over liquid ice containers heeft betrekking op de voedingsdetailhandel van Bio-Planet, Colruyt en Okay in België en Luxemburg.

Mitigatieplan scope 3

Percentage medewerkers die met de fiets naar het werk komen	Boekjaar	19,5	21,0	22,5
Percentage medewerkers die met het openbaar vervoer naar het werk komen	Boekjaar	5,8	6,3	6,9
Percentage medewerkers die carpoolen naar het werk	Boekjaar	4,0	4,0	4,0
Aantal vrachtwagenritten bespaard door binnenvaart in België	Boekjaar	4.836	4.448	3.498
Percentage uitgaande leveringen in de dagrand en 's nachts	Boekjaar	46,2	46,0	46,8
Percentage beladingsgraad uitgaande leveringen voor Colruyt	Boekjaar	94,0	93,9	93,1
Aantal eigen zero-emissie vrachtoertuigen in gebruik	Boekjaar	-	-	14
Percentage eigen zero-emissie trekkers, bakwagens en bestelwagens	Boekjaar	-	-	2,19
Percentage km afgelegd met eigen zero-emissie vrachtoertuigen	Boekjaar	-	-	1,48



Organisatorische grenzen

De entiteiten en activiteiten van Colruyt Group die binnen het toepassingsgebied vallen, zijn vergelijkbaar met het toepassingsgebied van de financiële verslaggeving volgens het principe van de financiële controle en sluiten bijgevolg alle entiteiten opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode uit van deze oefening. Emissies van joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden opgenomen in de categorie 'financiële investeringen' in scope 3.

Wanneer zich in het midden van het jaar significante structurele veranderingen voordoen die een materiële impact hebben op onze broeikasgasemissies binnen scope 1 en 2 (zoals een acquisitie of desinvestering), zullen we deze wijziging in de inventaris op een 'best effort base' voor een volledig rapporteringsjaar toepassen, om consistentie met het herrekenende basisjaar te behouden. De laatste dag van de rapporteringsperiode bepaalt de scope voor de volledige rapporteringsperiode, om maximale vergelijkbaarheid doorheen de jaren te bevorderen.

Restatement van historische data

In 2023 gebeurden enkele significante structurele organisatiewijzigingen: Degrenne Distribution SAS werd volledig opgenomen in de consolidatiekring, Dreamland NV en DATS 24 NV worden niet langer opgenomen. Enkele emissiefactoren kregen een update en voor de market-based emissies in scope 2 worden voortaan de emissiefactoren voor de residuele mix gebruikt. De data (scope 1 en 2) voor basisjaar 2021 en voor het jaar 2022 werden herrekend om deze wijzigingen te reflecteren. Ook voor scope 3 leidden een aantal methodologische verbeteringen en hogere datakwaliteit (voornamelijk voor de berekening van het productportfolio) tot herrekening en dus een licht aangepast basisjaar. Dreamland NV en DATS 24 NV werden uit de historische data gehaald. De gegevens van Degrenne Distribution SAS zijn nog niet toegevoegd. De drempel voor hercalculatie is 5%.

Methodologie

We rapporteren over onze broeikasgasemissies in scope 1, 2 en 3 op basis van de Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Standard. De gegevens inzake broeikasgasemissies bestaan uit een berekend CO₂-equivalent, gedefinieerd als de werkelijk uitgestoten CO₂ plus de equivalente uitstoot van andere relevante broeikasgassen zoals gedefinieerd door het GHG-protocol.

Voor de afbakening van de scope 3-emissies identificeerden we de categorieën met de grootste impact en relevantie voor Colruyt Group, volgens de richtlijnen van het Greenhouse Gas Protocol en de Corporate Value Chain Accounting and Reporting Standard. De categorieën 'Upstream leased assets', 'Processing of sold products' en 'Downstream leased assets' bleken tijdens deze screening niet-materieel en/of liggen niet in lijn met de aard van onze activiteiten.

Emissiefactoren

De emissiefactoren die in onze berekening worden gebruikt, worden op een hiërarchische manier toegepast. Dit betekent dat we – wanneer we een emissiefactor zoeken – eerst de ADEME-databanken (Base Carbone v23.2 en Agribalyse v3.1 voor voedingsproducten) raadplegen. Voor op locatie gebaseerde emissiefactoren voor elektriciteit kijken we naar de International Energy Agency (IEA, editie van 2023), voor de residuele mix (market-based) gebruiken we de waarden van de AIB (European Residual Mixes) als deze beschikbaar zijn. Indien niet beschikbaar, worden de emissiefactoren van IEA toegepast. Vooral voor de impact van non-foodproducten gebruiken we Ecoinvent v3.9 en Agri-Footprint. De in deze oefening gebruikte databanken worden regelmatig bijgewerkt. We werken aan de integratie van meer primaire leveranciersgegevens om de kwaliteit van onze data te verhogen.

EU-taxonomie

Classificatiesysteem voor duurzame activiteiten

De Europese Taxonomieverordening ('**EU-taxonomie**') maakt deel uit van het actieplan voor de **financiering van de Europese Green Deal**. In deze Green Deal formuleert de Europese Unie onder andere de ambitie om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2050 tot netto-nul te reduceren en zo **klimaatneutraal** te worden. Om de vooropgestelde doelstellingen te realiseren, voorziet de Europese Commissie de heroriëntering van kapitaalstromen naar duurzame economische activiteiten.

De EU-taxonomie is een **classificatiesysteem** om te bepalen of een economische activiteit als duurzaam kan worden beschouwd. Het helpt dus bedrijven, maar ook investeerders of beleidsmakers duurzame economische activiteiten te identificeren. Daarnaast houdt de verordening vooral ook een **financiële rapporteringsverplichting** in.

De EU-taxonomie focust op dit moment op **zes milieudoelstellingen** waarover bedrijven hun bijdrage met economische activiteiten moeten rapporteren:

1. De mitigatie van klimaatverandering (KM)
2. De adaptatie aan klimaatverandering (KA)
3. Het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen (WTR)
4. De transitie naar een circulaire economie (CE)
5. De preventie en bestrijding van verontreiniging (PBV)
6. De bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen (BIO)

Rapporteringsjaar 2023/24

Voor rapporteringsjaar 2023/24 worden ondernemingen opnieuw gevraagd na te gaan welke van hun economische activiteiten potentieel ecologisch duurzaam zijn ('**voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten**') voor de eerste twee milieudoelstellingen: **de mitigatie van en de adaptatie aan de klimaatverandering**. Net als vorig jaar hebben we deze in aanmerking komende activiteiten vervolgens getoetst aan **de technische screeningscriteria** en daarbij ook **de minimumgaranties** geëvalueerd. Zo identificeerden we de activiteiten die effectief ecologisch duurzaam zijn volgens de EU-taxonomie ('**op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten**').

In tegenstelling tot het rapporteringsjaar 2022/23, identificeerden we dit jaar ook voor de **overige vier milieudoelstellingen (water, circulaire economie, verontreiniging en biodiversiteit)** de voor de EU-taxonomie **in aanmerking komende activiteiten**. Deze doelstellingen werden uitgewerkt in de Gedelegeerde Milieuverordening (EU) 2023/2486 ('**Gedelegeerde Milieuverordening**'). Vanaf volgend boekjaar zullen we deze activiteiten toetsen aan de overeenkomstige technische screeningscriteria. We rapporteren dan met andere woorden voor alle zes milieudoelstellingen zowel de in aanmerking komende, als op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten.

Uiteindelijk komt de EU-taxonomie neer op een **financiële rapporteringsverplichting**. De Europese Unie schrijft voor

om het aandeel in de omzet, de investeringsuitgaven (CapEx) en de operationele uitgaven (OpEx) te rapporteren van deze in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten.

We merken nog graag op dat de EU-taxonomierapportering **nieuw en behoorlijk complex** van aard is en blijft. De wetgeving en marktpraktijken zijn nog steeds in volle ontwikkeling. We volgen de evoluties dan ook nauwgezet op en organiseren ons intussen zo goed mogelijk naar deze nieuwe rapporteringsverplichting.

Toepassingsgebied voor Colruyt Group

We evalueerden de economische activiteiten van **al onze integraal geconsolideerde vennootschappen**. Colruyt Group investeert daarnaast ook indirect in heel wat duurzame economische activiteiten die terugkomen in de EU-taxonomie, maar deze investeringen bevinden zich bij de geassocieerde ondernemingen die niet in de kring van integraal geconsolideerde ondernemingen van de groep zijn opgenomen. Zo investeren we samen met Korys in de energiehouding Virya Energy met als voornaamste activiteit de productie van hernieuwbare energie en waterstof. Hieronder verwijzen we kort en afzonderlijk naar de **vrijwillige EU-taxonomierapportering van Virya Energy**.

Voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten

Vanuit de Europese Unie werd voor de EU-taxonomie prioriteit gegeven aan economische activiteiten die de meest relevante bijdrage kunnen leveren aan de zes milieudoelstellingen. Bij Colruyt Group zijn we voornamelijk actief in de detailhandel van voeding en niet-voeding, groothandel en foodservice. Deze economische activiteiten werden niet opgenomen in de Gedelegeerde Klimaat- en Milieuverordening, waardoor de **hoofdactiviteiten van onze groep buiten het toepassingsgebied** vallen. Een uitzondering hierop zijn de activiteiten van **fietsketen Bike Republic**. Daarnaast hebben we binnen Colruyt Group belangrijke **groepsondersteunende activiteiten** die wel aan bod komen in de EU-taxonomie.

De afgelopen twee rapporteringsjaren identificeerden we de in aanmerking komende activiteiten voor de **eerste twee milieudoelstellingen: klimaatmitigatie en -adaptatie**. Deze activiteiten dragen in de eerste plaats bij aan klimaatmitigatie. Dit jaar bouwden we opnieuw verder op die oefening. Aanvullend identificeerden we dit rapporteringsjaar voor de eerste keer ook de **in aanmerking komende activiteiten voor de vier overige milieudoelstellingen: water, circulaire economie, verontreiniging en biodiversiteit**. De eerstvolgende tabel geeft een **overzicht van de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten** voor rapporteringsjaar 2023/24.

Een belangrijke wijziging ten opzichte van vorig boekjaar is dat we de **activiteiten KA 05.03 'Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater' en KA 08.02 'Computerprogrammering, consultancy en aanverwante activiteiten'** niet langer als een voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteit beschouwen

ten gevolge van de nauwe interpretatie van de wetgever (cf. Commission Notice C/2023/305). De financiële cijfers van vorig jaar worden in dit jaarverslag ook overeenkomstig gecorrigeerd (zie verder).

Vrijwillige EU-taxonomierapportering Virya Energy

Virya Energy maakt geen deel uit van onze geconsolideerde rapportering en zit dan ook **niet vervat in de EU-taxonomierapportering van Colruyt Group**. Hoewel de energieholding op dit moment nog niet binnen het toepassingsgebied van de EU-taxonomie valt, voorziet Virya Energy zelf in een **vrijwillige rapportering** over de voor de EU-taxonomie **in aanmerking komende activiteiten**. Voor meer informatie verwijzen we naar de website van Virya Energy.

Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten

Technische screeningscriteria

Om te bepalen of de in aanmerking komende activiteiten ook afgestemd zijn op de EU-taxonomie, analyseren we de activiteiten grondig en toetsen we ze aan de technische screeningscriteria. Deze ambitieuze criteria leggen per milieudoelstelling de voorwaarden vast om te bepalen dat een activiteit ...

- ... een substantiële bijdrage levert aan één van de zes milieudoelstellingen (**'substantiële bijdrage'**); en
- ... daarbij geen ernstige afbreuk doet aan de vijf overige milieudoelstellingen (**'geen ernstige afbreuk doen aan' of afgekort 'GEAD'**).

Voor rapporteringsjaar 2023/24 toetsten we voor de milieudoelstellingen klimaatmitigatie en -adaptatie de in aanmerking komende activiteiten aan de geldende technische screeningscriteria. Hiervoor konden we opnieuw verder bouwen op de oefening van vorig jaar. De volgende tabel geeft een overzicht van de activiteiten die al dan niet voldoen aan de **technische screeningscriteria (substantiële bijdrage én GEAD)**. We geven daarbij ook een beknopte toelichting over de evaluatie van de criteria op activiteitsniveau. Voor de vereisten vermeld in Aanhangsel A van de Gedelegeerde Klimaatverordening verwijzen we naar de uitgebreide risico-oefening die we uitvoerden met betrekking tot de **fysieke impact van de klimaatverandering op onze ondernemingsactiviteiten** en de overeenkomstige activa. Hierbij hielden we rekening met klimaatprojecties tot 2050 en evalueerden we zowel bestaande als bijkomende adaptatiemaatregelen. De analyse bevestigde dat we dit risico onder controle hebben en de bestaande adaptatieoplossingen effectief zijn. Meer info over de volledige risicoanalyse staat in het hoofdstuk Corporate governance (3. Risicobeheer en interne controle) en op onze website www.colruytgroup.com.



Nummer activiteit	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group	Toetsing aan de technische screeningscriteria	Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten
-------------------	-----------------	--	---	--

Klimaatmitigatie en -adaptatie

KM 01.01	Bebossing	Bosaanplant in de Democratische Republiek Congo	De technische screeningscriteria werden positief beoordeeld, mede dankzij een goed onderbouwd bebossingsplan en gelijk te stellen documentatie. Verder worden de klimaatvoordelen geanalyseerd en het permanente karakter gewaarborgd. Er werd bovendien een audit uitgevoerd door een derde partij. Het project realiseert ook een aantoonbare verbetering op vlak van waterhuishouding en biodiversiteit. Verontreiniging wordt vermeden.	✓
KM 03.06	Fabricage van andere koolstofarme technologieën	Liquid ice container: zelfontwikkelde koelkar op basis van een bevroren maar vloeibaar mengsel ('liquid ice')	Er is sprake van een substantiële bijdrage aan de reductie van broeikasgasemissies die met een extern geverifieerde en kwantitatieve LCA-analyse bevestigd is. Daarnaast wordt ook voldaan aan de principes van de circulaire economie en het gebruik van gevaarlijke stoffen vermeden. Ten slotte werd een MER-screening (milieueffectrapport) uitgevoerd.	✓
KM 04.09 nieuw	Transmissie en distributie van elektriciteit	Middenspannings-cabines	Door de relatief lage financiële materialiteit van de activiteit en hoge complexiteit van de technische screeningscriteria werden nog niet alle criteria in detail geëvalueerd.	
KM 06.04	Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	<ul style="list-style-type: none"> • Activiteiten van onze fietsketen Bike Republic • Aangekochte fietsen beschikbaar stellen voor medewerkers binnen het 'Bike to work'-programma en leasing van fietsen via een "flexbudget" 	De activiteiten van fietsketen Bike Republic voldoen aan de technische screeningscriteria, in de eerste plaats omwille van de aard van de activiteiten (cfr. Substantiële bijdrage). Dit geldt ook voor de fietsprogramma's voor onze medewerkers. We nemen bij deze activiteiten ook maatregelen volgens de principes van de circulaire economie: zowel door de fietsen goed te onderhouden als door het hergebruik van de fietsen zelf, de onderdelen of de materialen.	✓
KM 06.05	Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	Voertuigen in eigen beheer, i.h.b. firmawagens	De elektrische wagens, plug-inhybrides en waterstofwagens in ons wagenpark voldoen aan de criteria inzake de substantiële bijdrage door een lage CO ₂ -uitstoot. Mede na afstemming met toeleveranciers konden ook de GEAD-criteria positief geëvalueerd worden, zoals deze van de circulaire economie (bv. % recycleerbaar) en verontreiniging (bv. eisen rond euronorm of rolgeluidemissies).	✓
KM 06.06	Goederenvervoer over de weg	Zware voertuigen in eigen beheer	Onze elektrische bestelwagens en trekkers in eigen beheer voldoen aan de technische screeningscriteria. De criteria kennen een gelijkaardige opbouw als activiteit KM 06.05.	✓
KM 06.15	Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	Laadinfrastructuur voor zware voertuigen	De technische screeningscriteria kregen een positieve evaluatie. De infrastructuur is bedoeld voor voertuigen zonder CO ₂ -uitlaatemissies. Verder is de nauwgezette opvolging inzake milieueffectbeoordeling door de milieudienst belangrijk. Daarnaast wordt waar nodig ook voldaan aan de principes van de circulaire economie en verontreiniging vermeden.	✓

Nummer activiteit	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group	Toetsing aan de technische screeningscriteria	Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten
-------------------	-----------------	--	---	--

Klimaatmitigatie en -adaptatie

KM 07.01 nieuw	Bouw van nieuwe gebouwen	Nieuwbouwproject met verkoop van een deel van het gebouw	Voorlopig wordt nog geen positieve evaluatie aan alle technische screeningscriteria toegekend voor de bouw van onze bestaande gebouwen, in het bijzonder door de GEAD-criteria.	
KM 07.02	Renovatie van bestaande gebouwen	Renovatie van filialen en sites	Voorlopig wordt nog geen positieve evaluatie aan alle technische screeningscriteria toegekend voor de renovatie van onze bestaande gebouwen. We verdiepen ons ondertussen wel in de vereisten en bekijken hoe we hier op termijn aan kunnen voldoen.	
KM 07.03	Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	Ledverlichting	Voor ledverlichting is voldaan aan de technische screeningscriteria. Het betreft de individuele maatregel 'installatie en vervanging van energie-efficiënte lichtbronnen'. Naast Aanhangsel A voor klimaatadaptatie, werd voor de GEAD-criteria nog de naleving van Aanhangsel C bevestigd.	✓
KM 07.04	Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	Oplaadstations voor elektrische voertuigen	Er is voor deze activiteit voldaan aan de technische screeningscriteria, vooral omwille van de aard van de activiteiten. Volgens de criteria inzake substantiële bijdrage moet het namelijk gaan om laadstations voor elektrische voertuigen. Op Aanhangsel A voor klimaatadaptatie na, gelden verder geen GEAD-criteria.	✓
KM 07.06	Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	Zonnepanelen	Onze activiteit met betrekking tot zonnepanelen voldoet aan de technische screeningscriteria, opnieuw vooral omwille van de aard van de activiteiten. Op Aanhangsel A voor klimaatadaptatie na, gelden verder geen GEAD-criteria. De zonnepanelen die we installeerden als onderdeel van de nieuwbouwprojecten afgestemd met activiteit KM 07.07 worden onder die activiteit meegenomen.	✓
KM 07.07	Verwerving en eigendom van gebouwen	<ul style="list-style-type: none"> Aankoop van terreinen en gebouwen Gebouwen in eigen beheer, alsook de gebruiksrechten voor gebouwen die volgens IFRS 16 werden opgenomen in onze balans Nieuwbouwprojecten voor eigen gebruik 	De activiteit is afgestemd met de technische screeningscriteria van activiteit KM 07.07 voor nieuwbouwprojecten die we in het rapporteringsjaar uitvoerden. De gebouwen zijn bedoeld voor eigen gebruik en niet voor verkoopdoeleinden. Bij de evaluatie van de criteria ligt de nadruk vooral op de energieprestaties van de gebouwen. Voor de overige GEAD-criteria geldt Aanhangsel A voor klimaatadaptatie. De overheid definieert het begrip 'bijna-energie neutrale gebouwen' of 'BENG' niet voor industriële gebouwen (en dit is evenmin het geval in onze buurlanden). Daarom leiden we uit de overige energieprestatie-eisen van deze gebouwen (van toepassing vanaf 2025) een energiebehoefte af om het criterium van de EU-taxonomie te kunnen toepassen, nl. 10% beter presteren. Zie hiervoor ook vragen 9, 145 en 146 Commission Notice C/2023/267.	✓
KM 08.01	Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	Beheer datacenters	Deze activiteit werd niet als afgestemd beschouwd omdat niet aan alle technische screeningscriteria voldaan is. Voor de criteria inzake substantiële bijdrage ontbreekt alvast een verificatie door een onafhankelijke derde partij.	

Water, circulaire economie, verontreiniging en biodiversiteit

WTR 02.02	Behandeling van stedelijk afvalwater	Waterzuiveringsinstallatie te Halle en de uitbreiding ervan	<i>In aanmerking komende activiteit. Evaluatie technische screeningscriteria vanaf 2024/25.</i>	
CE 03.02	Renovatie van bestaande gebouwen	Renovatie van filialen en sites	<i>In aanmerking komende activiteit. Evaluatie technische screeningscriteria vanaf 2024/25.</i>	

Minimumgaranties

Naast de technische screeningscriteria moet ook voldaan worden aan de minimumgaranties van de EU-taxonomie. Deze hebben vooral betrekking op **mensenrechten, anti-corruptie, taxatie en eerlijke mededinging**. De minimumgaranties vereisen dat organisaties processen opzetten die in lijn liggen met de **OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen** en de **VN-richtsnoeren voor het bedrijfsleven en de mensenrechten**.

Het **engagement van Colruyt Group** met betrekking tot de minimumgaranties van de EU-taxonomie sluit resoluut aan bij deze richtlijnen. We hebben de minimumgaranties **op groepsniveau geëvalueerd**. Hierbij werd het rapport van het **Platform on Sustainable Finance** (cfr. Final Report on Minimum Safeguards) mee in rekening genomen. Dit als aanvulling op de EU-taxonomie.

Raadpleeg het hoofdstuk Corporate governance voor meer info over deugdelijk/duurzaam bestuur bij Colruyt Group. We verwijzen ook naar volgende beleidsteksten op www.colruytgroup.com: Mensenrechtenbeleid, Beleidskader anti-omkoop en anti-corruptie, en de Tax policy.

Omzet

De omzet volgens de definitie van de EU-taxonomie stemt overeen met de **geconsolideerde omzet van Colruyt Group** die terug te vinden is in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in het financiële verslag (Geconsolideerde winst- en verliesrekening). In overeenstemming met de waarderingsregels en de IFRS-standaarden werd de omzet van de **beëindigde bedrijfsactiviteiten** (activiteiten met betrekking tot DATS 24 NV, Dreamland NV en Dreambaby NV) niet mee opgenomen. Onze waarderingsregels zijn terug te vinden in toelichting 1. Grondslagen voor financiële verslaggeving (zie hoofdstuk Financieel verslag).

Voor rapporteringsjaar 2023/24 heeft de in aanmerking komende omzet net als vorig jaar betrekking op de **activiteiten van onze fietsketen Bike Republic**. Deze houdt 0,39% van onze totale geconsolideerde omzet in ten opzichte van 0,42% vorig jaar. Aangezien de activiteiten van onze fietsketen de toetsing aan de technische screeningscriteria doorstaan hebben, komt de afgestemde omzet ook overeen met 0,39%.

CapEx

De **CapEx gerapporteerd binnen de EU-taxonomie** omvat de kapitaalsuitgaven en de investeringen die voortvloeien uit bedrijfscombinaties voor materieel en immaterieel vast actief, met inbegrip van geactiveerde ontwikkelingskosten en activa die met een gebruiksrecht overeenstemmen en met uitzondering van goodwill. De **investeringen in DATS 24 NV, Dreamland NV en Dreambaby NV** die voldoen aan de CapEx-definitie zijn tot datum van classificatie naar beëindigde bedrijfsactiviteiten mee in rekening genomen.

De gerapporteerde CapEx als onderdeel van de EU-taxonomie kan afwijken van **andere in het jaarverslag gerapporteerde investeringen**. Colruyt Group gebruikt bovendien andere *'alternative performance measures'* om inzicht te geven in de investeringen.

De **totale CapEx voor de berekening van de financiële KPI's** kan worden afgestemd met de posten gerapporteerd in toelichting 10. *Immateriële vaste activa* en 11. *Materiële vaste activa* (zie hoofdstuk Financieel verslag) en wordt als volgt samengesteld:

Kritieke prestatie-indicatoren van de EU-taxonomie

De EU-taxonomie houdt uiteindelijk een **financiële rapporteringsverplichting** in over de toewijzing van financiële stromen aan de in aanmerking komende en afgestemde activiteiten. Er wordt gevraagd om voor deze activiteiten het aandeel in **de omzet, de investeringsuitgaven (CapEx) en de operationele uitgaven (OpEx)** te rapporteren.

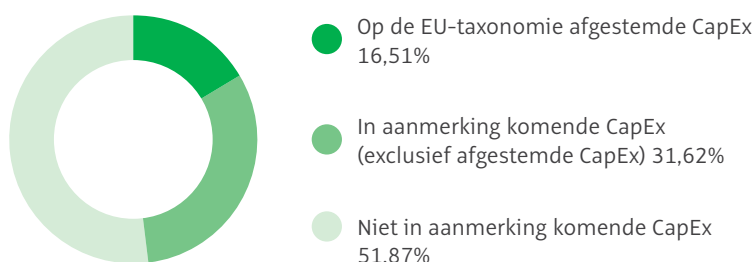
Zoals eerder vermeld, zitten onze **hoofdactiviteiten niet in scope** van de EU-taxonomie. Hierdoor komt een groot deel van onze ondernemingsactiviteiten vandaag niet in aanmerking voor de berekening van de KPI's. Dat neemt niet weg dat wij ook voor onze retailactiviteiten de ambitie hebben om een referentiepunt te zijn voor duurzaam ondernemen en een inspiratiebron voor bewust consumeren, in de hele waardeketen.

Om **dubbeltellingen te voorkomen**, volgden we steeds onze financiële rapporteringsprocessen en elimineerden we intra-groepstransacties telkens op geconsolideerd niveau. Het volledige overzicht van alle financiële informatie voor onze in aanmerking komende en op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten is hieronder beschikbaar (zie Overzicht financiële KPI's).

(in miljoen EUR)	Toelichting	2023/24
Immateriële vaste activa	10.	
Verwervingen		54,3
Verwervingen via bedrijfscombinaties		0,9
Materiële vaste activa	11.	
Verwervingen		400,4
Verwervingen via bedrijfscombinaties		62,8
Eliminatie CapEx van Sale & Leaseback transacties		-10,5
Totaal CapEx EU-taxonomie		507,8

Een afwijking tussen de totale CapEx volgens de EU-taxonomie definitie en de verwervingen van vaste activa in toelichtingen 10 en 11 is afkomstig van de eliminatie van de CapEx van sale & lease-back transacties. Deze bedragen worden geëlimineerd om dubbel telling te vermijden.

Voor rapporteringsjaar 2023/24 bedraagt de totale CapEx voor de EU-taxonomie EUR 507,8 miljoen. De **totale in aanmerking komende CapEx** komt uiteindelijk op 48,13%, waarvan 16,51% **afgestemde CapEx**. Dit in vergelijking met een in aanmerking komende CapEx van 56,21% vorig jaar, waarvan 15,01% afgestemde CapEx.



De verkoop van DATS 24 NV aan Virya Energy verlaagt de gerapporteerde CapEx van de activiteiten **KM 06.15 en KM 07.04**. Verder werd ook de toewijzing van CapEx aan de activiteit **KM 07.02** verfijnd. Zo worden nu de renovatieprojecten meegenomen waarbij effectief werken aan de gebouwschil uitgevoerd worden en die dus op termijn op de EU-taxonomie kunnen worden afgestemd. Een aanzienlijk deel van de projecten die tot nog toe ook onder activiteit KM 07.02 werden opgenomen, vallen nu onder activiteit **CE 03.02**. Ten slotte, werd ook de toewijzing van CapEx aan de activiteit KM 07.07 aangescherpt. Zoals hierboven vermeld, leiden we voor industriële gebouwen een energiebehoefte af uit de bestaande energieprestatie-eisen om de technische screeningscriteria van de EU-taxonomie toe te kunnen passen. Daarnaast nemen we niet enkel de aankoop van gebouwen, maar ook die van terreinen mee.

In februari 2023 is Colruyt Group voor het eerst overgegaan tot **de uitgifte van een groene retailobligatie**. Daarbij volgen we de principes van de International Capital Market Association (ICMA). In lijn met de verplichtingen verbonden aan de uitgifte van deze retailobligatie, heeft Colruyt Group ondertussen haar **allocatierapport gepubliceerd** op onze website www.colruytgroup.com. Op basis van wat in dit rapport als besteding van de opbrengsten van de uitgifte werd geclaimd, moeten we volgens de EU-taxonomie het aandeel hiervan in de rapportering toelichten. Dit houdt concreet in dat we deze bedragen aftrekken van de **afgestemde CapEx** in de rapportering van boekjaar 2022/23 (zie volgende tabel). Na de aanpassing resulteert dat in EUR 24,7 miljoen of 4,72% afgestemde CapEx voor het vorige boekjaar indien we rekening houden met de retailobligatie. Voor boekjaar 2023/24 is op het moment van de opmaak van het jaarverslag het allocatieproces nog niet definitief.

Kritieke prestatie-indicator	Eenheid	2022/23	2022/23, aangepast n.a.v. de uitgifte van de groene obligatie	2023/24
CapEx	Miljoen EUR	524,0	524,0	507,8
Op de EU-taxonomie afgestemde CapEx	%	15,01	4,72	16,51
In aanmerking komende CapEx, exclusief op de EU-taxonomie afgestemde CapEx	%	41,20	41,20	31,62
Niet in aanmerking komende CapEx	%	43,79	43,79	51,87

OpEx

De **OpEx-definitie voor de EU-taxonomie** wordt beperkt tot:

- onderzoek en ontwikkeling
- maatregelen voor renovatie van gebouwen
- huurcontracten op korte termijn
- onderhoud en reparatie
- andere directe uitgaven gerelateerd aan het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of derden, die noodzakelijk zijn om de blijvende en doeltreffende werking van deze activa te garanderen

In overeenstemming met de waarderingsregels en de IFRS-standaarden werden de operationele kosten van de **beëindigde bedrijfsactiviteiten** (activiteiten met betrekking tot DATS 24 NV, Dreamland NV en Dreambaby NV) niet mee opgenomen. Dit zowel voor het boekjaar 2022/23, als voor boekjaar 2023/24. In de gerapporteerde cijfers van boekjaar 2022/23 werden enkel de activiteiten met betrekking tot DATS 24 NV als beëindigde bedrijfsactiviteiten beschouwd.

Bovenstaande invulling komt niet overeen met hoe Colruyt Group de OpEx opvolgt en rapporteert in het financiële jaarverslag. Voor OpEx volgens de definitie van de EU-taxonomie wordt in boekjaar 2023/24 **dezelfde berekeningsmethode als in boekjaar 2022/23** onveranderd toegepast. De **OpEx voor rapporteringsjaar 2023/24** kan worden afgestemd met de posten gerapporteerd in toelichtingen 5 en 10 en wordt als volgt samengesteld:

(in miljoen EUR)	Toelichting	2023/24
Huur en huurgerelateerde lasten	5.	52,5
Onderhoud en herstellingen	5.	94,9
Interne personeelskosten gerelateerd aan onderhoud en herstellingen		37,1
R&D-kosten	10.	45,8
Eliminatie dubbeltellingen		-3,1
Totaal OpEx EU-taxonomie		227,2

Van de totale OpEx onder de EU-taxonomie bedraagt de **OpEx van de in aanmerking komende activiteiten** 10,85% en van de **afgestemde activiteiten** 3,07%. Dit in vergelijking met respectievelijk 10,09% en 2,27% vorig jaar.

Hoewel de berekeningsmethode niet gewijzigd is t.o.v. vorig jaar, werd de toewijzing van OpEx aan de activiteit **KM 07.02** wel verder verfijnd. Gezien deze activiteit in principe op projectbasis uitgevoerd wordt, nemen we hiervoor niet langer OpEx op. Zoals eerder toegelicht, beschouwen we activiteit **KA 08.02** niet langer als een in aanmerking komende activiteit. Deze activiteit ging samen met een relatief aanzienlijke OpEx. Ten slotte, heeft ook de verkoop van DATS 24 NV aan Virya Energy een impact op activiteit **KM 07.04**.

Vandaag kunnen niet alle financiële stromen met betrekking tot de OpEx uit onze systemen gehaald worden. Hierdoor werd een deel van de gerapporteerde OpEx berekend op basis van financiële en operationele parameters.

Overzicht financiële KPI'S

Omzet boekjaar 2023/24

Economische activiteiten (1)	Code (2)	Omzet (3) in miljoen EUR	Aandeel omzet, 2023/24, (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’)										Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, 2022/23 (18) %	Categorie faciliterende activiteit (19) F	Categorie transitie-ondersteunende activiteit (20) T
				Klimaatmitigatie (5) J/N/niak	Klimaatadaptatie (6) J/N/niak	Water (7) J/N/niak	Verontreiniging (8) J/N/niak	Circulaire economie (9) J/N/niak	Biodiversiteit (10) J/N/niak	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water (13) J/N	Verontreiniging (14) J/N	Circulaire economie (15) J/N	Biodiversiteit (16) J/N	Minimumgaranties (17) J/N						
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																						
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																						
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	KM 06.04	42,1	0,39%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	0,42%					
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		42,1	0,39%														0,42%					
Waarvan faciliterend		0,0	0,00														0,00	F				
Waarvan transitieondersteunend		0,0	0,00														0,00		T			
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																						
				iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak													
Omzet voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0,0	0,00																	0,00		
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1. + A.2.)		42,1	0,39%											0,42%								
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																						
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		10.802,7	99,61%																			
TOTAAL		10.844,8	100,0%																			

Economische activiteiten (1)	Code (2)	CapEx (3) in miljoen EUR	Aandeel CapEx, 2023/24 (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria (Geen ernstige afbreuk doen aan')							Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, 2023/23 (18) %	Categorie faciliterende activiteit (19) F	Categorie transitie-ondersteunende activiteit (20) T
				Klimaatmitigatie (5) J/N/niak	Klimaatadaptatie (6) J/N/niak	Water (7) J/N/niak	Verontreiniging (8) J/N/niak	Circulaire economie (9) J/N/niak	Biodiversiteit (10) J/N/niak	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water (13) J/N	Verontreiniging (14) J/N	Circulaire economie (15) J/N	Biodiversiteit (16) J/N	Minimungaranties (17) J/N			
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Bebossing	KM 01.01	0,8	0,16%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,18%	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	KM 03.06	1,6	0,32%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,21%	F
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	KM 06.04	2,8	0,56%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	1,22%	
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	KM 06.05	29,9	5,89%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	4,03%	T
Goederenvervoer over de weg	KM 06.06	0,8	0,16%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,25%	
Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	KM 06.15	0,0	0,01%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,20%	F
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	KM 07.03	3,7	0,73%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,07%	F
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	KM 07.04	1,5	0,29%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,88%	F
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	KM 07.06	2,1	0,42%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,47%	F
Vererving en eigendom van gebouwen	KM 07.07	40,4	7,96%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	7,51%	
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		83,7	16,51%															15,01%	
Waarvan faciliterend		8,9	1,75%															1,83%	F
Waarvan transitieondersteunend		29,9	5,89%															4,03%	T
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
				iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak										
Transmissie en distributie van elektriciteit	KM 04.09	0,5	0,11%	iak	niak	niak	niak	niak	niak									0,10%	
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	KM 06.05	11,6	2,28%	iak	niak	niak	niak	niak	niak									2,17%	
Goederenvervoer over de weg	KM 06.06	4,9	0,97%	iak	niak	niak	niak	niak	niak									0,32%	
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 07.01	3,4	0,67%	iak	niak	niak	niak	niak	niak									0,00%	
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 07.02	31,3	6,16%	iak	niak	niak	niak	niak	niak									16,80%	
Vererving en eigendom van gebouwen	KM 07.07	94,4	18,60%	iak	niak	niak	niak	niak	niak									21,81%	
Renovatie van bestaande gebouwen	CE 03.02	14,4	2,84%	niak	niak	niak	niak	niak	niak										
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		160,5	31,62%															41,20%	
CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1. + A.2.)		244,2	48,13%															56,21%	
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		263,6	51,87%																
TOTAAL		507,8	100,00%																

Economische activiteiten (1)	Code (2)	OpEx (3) in miljoen EUR	Aandeel OpEx 2023/24 (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')										Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) OpEx 2022/23 (18) %	Categorie faciliterende activiteit (19) F	Categorie transitie-ondersteunende activiteit (20) T
				Klimaatmitigatie (5) J/N/niak	Klimaatadaptatie (6) J/N/niak	Water (7) J/N/niak	Verontreiniging (8) J/N/niak	Circulaire economie (9) J/N/niak	Biodiversiteit (10) J/N/niak	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water (13) J/N	Verontreiniging (14) J/N	Circulaire economie (15) J/N	Biodiversiteit (16) J/N	Minimungaranties (17) J/N						
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																						
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																						
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	KM 03.06	2,3	1,02%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,60%	F			
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	KM 06.04	0,7	0,30%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,32%				
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	KM 06.05	3,2	1,40%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	1,05%		T		
Goederenvervoer over de weg	KM 06.06	0,8	0,35%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,10%				
Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	KM 06.15	0,0	0,00%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,13%	F			
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	KM 07.06	0,0	0,00%	J	niak	niak	niak	niak	niak	J	J	J	J	J	J	J	J	0,06%	F			
OpEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1.)		7,0	3,07%															2,27%				
Waarvan faciliterend		2,3	1,01%															0,79%	F			
Waarvan transitieondersteunend		3,2	1,41%															1,05%		T		
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																						
				iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak	iak/niak													
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	KM 06.05	7,5	3,30%	iak	niak	niak	niak	niak	niak											3,33%		
Goederenvervoer over de weg	KM 06.06	9,5	4,18%	iak	niak	niak	niak	niak	niak											3,94%		
Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	KM 08.01	0,5	0,24%	iak	niak	niak	niak	niak	niak											0,55%		
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	WTR 02.02	0,1	0,06%	niak	niak	iak	niak	niak	niak													
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2.)		17,6	7,79%																	7,83%		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1. + A.2.)		24,6	10,85%																	10,09%		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																						
OpEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		202,6	89,15%																			
TOTAAL		227,2	100,00%																			

Rij	Activiteiten in verband met kernenergie	JA/NEE
1.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	JA/NEE
2.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	JA/NEE
3.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	JA/NEE

Rij	Activiteiten in verband met fossiel gas	JA/NEE
4.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	JA/NEE
5.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	JA/NEE
6.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	JA/NEE

Beoordelingsverslag van de onafhankelijke auditor

Reikwijdte

Wij werden door Colruyt Group (de "Vennootschap") aangesteld om een beoordelingsopdracht ("limited assurance") uit te voeren in overeenstemming met de internationale standaard "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie" ("ISAE 3000 revised"), hierna te noemen "de Opdracht", en om te rapporteren over de duurzaamheidsindicatoren opgelijst in Bijlage 1 (het "Voorwerp") opgenomen in het Jaarverslag ("het Rapport") van Colruyt Group voor het jaar eindigend op 31 maart 2024.

Met uitzondering van wat wordt beschreven in voorgaande paragraaf, die de reikwijdte van onze opdracht samenvat, hebben we geen assurance werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot enig andere informatie die in het Rapport is opgenomen, en bijgevolg drukken we geen conclusie uit over deze informatie.

Criteria toegepast door Colruyt Group

Voor de opmaak van het Jaarverslag heeft Colruyt Group zich gehouden aan de principes van de Sustainable Development Goals (SDG's) en heeft de criteria van het Greenhouse Gas Protocol toegepast, aangevuld met eigen ontwikkelde criteria zoals beschreven in het Rapport (hierna "de Criteria").

Verantwoordelijkheden van Colruyt Group

Het management van Colruyt Group is verantwoordelijk voor het selecteren van de Criteria alsook voor het opstellen, in alle materiële opzichten, van het Voorwerp in overeenstemming met deze Criteria. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten en onderhouden van een afdoende interne controle, alsook van de onderliggende informatie, en het maken van inschattingen die relevant zijn voor de opmaak van het Voorwerp, zodat dit vrij is van materiële afwijkingen, als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheden van EY

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie met een beperkte mate van zekerheid uit te drukken over het Voorwerp op basis van de verkregen onderbouwende informatie.

Wij hebben onze assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd in overeenstemming met de internationale standaard "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie" ("ISAE 3000 revised"). Deze standaarden vereisen dat wij onze opdracht plannen en uitvoeren om een conclusie te formuleren of we op de hoogte zijn van materiële wijzigingen die in het Voorwerp moeten worden aangebracht om het in overeenstemming te brengen met de Criteria, en om een rapport uit te brengen. De aard, timing en omvang van de geselecteerde werkzaamheden hangen af van

onze evaluatie, inclusief een beoordeling van het risico op een materiële afwijking als gevolg van fraude of fouten in het Voorwerp.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid in overeenstemming met ISAE 3000 revised heeft als doel de geschiktheid te beoordelen van de Criteria gebruikt door de Vennootschap als basis voor de opstelling van het Voorwerp, het evalueren van het risico op materiële afwijkingen als gevolg van fraude of fouten, en het beoordelen van de algehele presentatie van het Voorwerp.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid is geringer van omvang dan een opdracht voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid met betrekking tot de uitgevoerde werkzaamheden inzake risico-identificatie, inclusief het verkrijgen van inzicht in de interne controlesystemen, en de uitgevoerde werkzaamheden om de geïdentificeerde risico's af te dekken. Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opmaken van het Voorwerp en de gerelateerde informatie en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. Een hogere mate van zekerheid, dat wil zeggen een redelijke mate van zekerheid, zou meer uitgebreide werkzaamheden vereisen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen bewijsstukken voldoende en geschikt zijn als basis voor onze conclusie met een beperkte mate van zekerheid.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

Wij hebben onze onafhankelijkheid gerespecteerd en bevestigen dat we de vereisten hebben nageleefd van de Internationale Gedragscode voor Professionele Accountants (inclusief Internationale Onafhankelijkheidsnormen) van de Internationale Ethiek Commissie voor Accountants. Wij hebben de vereiste competenties en ervaring om deze assurance-opdracht uit te voeren.

Ons bedrijf past de Internationale Standaard voor Kwaliteitsmanagement 1 toe, die vereist dat wij een systeem van kwaliteitsmanagement ontwerpen, implementeren en exploiteren, inclusief beleid of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele standaarden en toepasselijke wettelijke en reglementaire vereisten.

Beschrijving van de uitgevoerde werkzaamheden

Werkzaamheden die worden uitgevoerd in het kader van een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid verschillen in aard en timing van, en zijn minder omvangrijk dan bij, een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid. Bijgevolg is het niveau van de zekerheid verkregen bij opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan de mate van zekerheid die zou verkregen zijn bij een uitgevoerde opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, voornamelijk bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opstellen van het Voorwerp en de bijbehorende informatie, en het toepassen van analytische en andere passende procedures.

Hoewel we bij het bepalen van de aard en omvang van onze werkzaamheden rekening hebben gehouden met het opzet van de interne controlesystemen van het management, was onze assurance-opdracht niet bedoeld om zekerheid te verschaffen over interne controlesystemen. Onze werkzaamheden omvatten niet het testen van de controles of het uitvoeren van werkzaamheden met betrekking tot het controleren, aggregeren of berekenen van gegevens binnen IT-systemen.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Het verkrijgen van een inzicht in de rapporteringsprocessen inzake het Voorwerp;
- Het evalueren van de consistente toepassing van de Criteria,
- Het evalueren van de eigen verslaggevingscriteria van de Vennootschap op het vlak van relevantie, volledigheid, betrouwbaarheid, onpartijdigheid en duidelijkheid;
- Het afnemen van interviews van het management en de relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het verzamelen van de informatie, de aggregatie van de informatie, en het uitvoeren van interne controles op het Voorwerp;
- Het afnemen van interviews van de relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het rapporteren van het Voorwerp in het Rapport;
- Het verkrijgen van interne en externe documentatie die overeenkomt met het Voorwerp;
- Het analytisch beoordelen van gegevens en trends inzake het Voorwerp;
- Het uitvoeren van beperkte detailtesten en het afstemmen van deze informatie met onderbouwende facturen of andere bewijsstukken;
- Het evalueren van de algehele presentatie van het Voorwerp in het Rapport.

We hebben ook dergelijke andere procedures uitgevoerd die wij noodzakelijk beschouwden in de gegeven omstandigheden.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling, is ons niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de duurzaamheidsindicatoren opgelijst in Bijlage 1 opgenomen in het Jaarverslag van Colruyt Group voor het jaar eindigend op 31 maart 2024, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten zijn gepresenteerd, in overeenstemming met de Criteria.

Diegem, 29 juli 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door



Eef Naessens*
Partner

* Handelend in naam van een BV

25EN0007

Bijlage 1 - Lijst van duurzaamheidsindicatoren waarover een beperkte mate van zekerheid wordt verstrekt:

KPI	Waarde	Eenheid	Periode in Scope
Broeikasgasemissies scope 1	81.336	Ton CO ₂ equivalents ("TCO ₂ eq")	1/1/2023-31/12/2023
Broeikasgasemissies scope 2 - location-based	28.930	TCO ₂ eq	1/1/2023-31/12/2023
Broeikasgasemissies scope 2 - market-based	803	TCO ₂ eq	1/1/2023-31/12/2023
Broeikasgasintensiteit - market-based (Scope 1 & 2)	7,6	TCO ₂ eq per miljoen EUR omzet	Teller: 1/1/2023-31/12/2023 Noemer: 1/4/2023-31/3/2024
Totaal energieverbruik van Colruyt Group	587.119	Megawattuur ("MWh")	1/1/2023-31/12/2023
Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen	308.202	MWh	1/1/2023-31/12/2023
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	278.917	MWh	1/1/2023-31/12/2023
Energieintensiteit	54,1	MWh per miljoen EUR omzet	Teller: 1/1/2023-31/12/2023 Noemer: 1/4/2023-31/3/2024